



**PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE GESTIÓN
SISTEMA DE GESTIÓN TERRITORIAL**

**ETAPA 4
EVALUACIÓN DEL PROGRAMA GT
AÑO 2009**

**GOBIERNO REGIONAL DE LA REGIÓN
METROPOLITANA DE SANTIAGO**

DICIEMBRE – 2009

EVALUACIÓN DEL PLAN PLURIANUAL Y DE LOS PROGRAMAS DE TRABAJO 2009

OBJETIVO 1: EL SERVICIO EVALÚA LOS RESULTADOS DEL PLAN Y LA EJECUCIÓN DE LOS PROGRAMAS. DE TRABAJO

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos Generales	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
Liderar el desarrollo de la región a través de la Estrategia de Desarrollo Regional, políticas y planes que articulen a los servicios públicos y actores privados. Esto, con el fin de orientar la posterior solución de necesidades económicas, sociales y culturales de los habitantes y sus territorios, con participación ciudadana, integración y eficiencia en la gestión del Gobierno Regional.	Indicador Documento de Primer Informe Estrategia de Desarrollo Regional RMS. Resultado de la medición A octubre: Cumple A diciembre: Cumple	Desarrollo alcanzado. LOGRO El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo. El documento fue elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.	Necesidades Emergentes. Ha surgido la necesidad de avanzar hacia el desarrollo de nuevas tareas propias de la planificación territorial, lo cual nace a partir del traspaso de competencias (MIDEPLAN SUBDERE 2007-2008).	El Objetivo de "Liderar el desarrollo de la región a través de la Estrategia de Desarrollo Regional, políticas y planes que articulen a los servicios públicos y actores privados. Esto, con el fin de orientar la posterior solución de necesidades económicas, sociales y culturales de los habitantes y sus territorios, con participación ciudadana, integración y eficiencia en la gestión del Gobierno Regional." se recomienda mantener . Este es uno de los objetivos más importantes del Plan GT, dado que corresponde a una de las atribuciones y funciones (Artículo 16 de la LOCGAR 19.175) que puede ejercer el GORE, y recién desde 2007 se ha comenzado a implementar. Estos instrumentos tienen el carácter de planificación estratégica, ya que de este se desprenderían acciones que tienen alcance de mediano plazo (3 a 5 años) y también de largo plazo (10 años).
	Indicador Documento de Primer Informe Política Pública Regional de Áreas Verdes RMS. Resultado de la medición A octubre: Cumple A diciembre: Cumple	Desarrollo alcanzado. LOGRO El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo. El documento fue elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.	Es por esto, que se necesitan más estudios con "perspectiva territorial" en la región, tales como diagnóstico regional territorial y análisis prospectivo.	
Gestionar eficientemente los fondos de inversión destinados al financiamiento de proyectos y programas que contribuyan al desarrollo regional, a través de la preinversión y seguimiento de los proyectos y programas.	Indicador 1 informe con el 80% de los Proyectos PMU-IRAL en ejecución.	Desarrollo alcanzado. BRECHA El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración. En la actualidad se lleva desarrollado un 50%, el 30% restante se realizará entre los meses de noviembre y diciembre, por lo tanto, pasa por un tema de plazos y no por falta de cumplimiento de las actividades que involucran el cumplimiento del indicador. Para diciembre, se prevé que se cumpla.	Mantención Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.	El Objetivo de "Gestionar eficientemente los fondos de inversión destinados al financiamiento de proyectos y programas que contribuyan al desarrollo regional, a través de la preinversión y seguimiento de los proyectos y programas." se recomienda mantener . Los productos derivados de este objetivo se ha mantenido durante más de un año en el GORE RMS y ha cumplido a cabalidad su propósito. El seguimiento permanente a las iniciativas de inversión, es muy importante, ya que indica claramente que la institución no sólo se preocupa de financiar, sino que también se hace cargo velar por el cumplimiento correcto de éstas en la Región Metropolitana de Santiago. Por lo tanto, no se sugiere modificaciones.
Desarrollar un plan institucional que contenga los lineamientos de gestión	Indicador 4 documentos con los productos estratégicos y sus	Desarrollo alcanzado. LOGRO El indicador se cumple. Se logró el desarrollo	Mantención Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver	El Objetivo de "Desarrollar un plan institucional que contenga los lineamientos de gestión territorial del GORE RMS." se recomienda mantener .

PMG - GT GORE RMS año 2009. ETAPA IV: Evaluación del Programa GT

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos Generales	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
territorial del GORE RMS.	objetivos específicos que aplican perspectiva territorial.	completo. El documento fue elaborado y terminado por el centro de responsabilidad (Encargado Técnico PMG-GT) y entregado en formato papel correspondiente. Sólo faltaría una actualización	recomendaciones). No se prevén mayores desafíos. Se puede agregar, que sería interesante por parte de SUBDERE (Unidad Gestión Territorial), que hicieran capacitaciones para el marco de calidad.	A partir de 2006, se ha mantenido una coherencia de los productos estratégicos del GORE RMS, además se ha cumplido a cabalidad su propósito (aplicar perspectiva territorial).

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos específicos	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
<p>Categoría: acceso a productos</p> <p>Generar instancias para que los servicios públicos y la población en general (sociedad civil y sector privado), tengan la posibilidad de acceder a información georreferenciada de la RMS, de forma sistematizada y actualizada.</p>	<p>Indicador 25 mapas en el servidor, publicadas en página Web del GORE www.gobiernosantiago.cl</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple parcialmente</u> <u>A diciembre: Cumplirá</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 1.1: BRECHA</p> <p>El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración.</p> <p>Según el Plan de Trabajo, falta una actividad que se comprometió a cumplir durante el mes de diciembre, por lo tanto, pasa por un tema de plazos y no por falta de cumplimiento de las actividades que involucran el cumplimiento del indicador. Falta por cumplir aproximadamente el 30% de la actividad para su cumplimiento completo a diciembre, donde se prevé que se cumpla.</p>	<p>Mantenimiento Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de "Que los servicios públicos y la población en general (sociedad civil y sector privado), tengan la posibilidad de acceder a información georreferenciada de la RMS, de forma sistematizada y actualizada." se recomienda mantener.</p> <p>Es uno de los objetivos más antiguos del GORE RMS (a partir de 2004 en la primera versión del PMG-GT), de hecho es una tarea heredada del Proyecto OTAS (1996-2005), la cual fue considerada como "estratégica" para el GORE RMS.</p> <p>Se debe mantener además porque cumple con la importante función de "difundir" la información regional de forma masiva a través de Internet.</p>
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Tener una cartografía de detalle a escala variable (según tamaño del territorio), en los cuales puedan identificarse las inversiones del nivel regional (FNDR), además de otros elementos temáticos de interés.</p>	<p>Indicador Matriz Excel conteniendo los siguientes campos de información: a) Provincia b) Comuna c) Nombre proyecto d) monto solicitado año 2009 e) Coordenada "X" (estes) f) Coordenada "Y" (nortes)</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple parcialmente</u> <u>A diciembre: Cumplirá</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 1.2: BRECHA</p> <p>El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración.</p> <p>Según el Plan de Trabajo, existe plazo para la entrega y no por falta de cumplimiento de las actividades que involucran el cumplimiento del indicador.</p> <p>En particular, no se han presentado dificultades en la implementación del objetivo.</p> <p>Para diciembre, se prevé que cumpla.</p>	<p>Mantenimiento Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de "Tener una cartografía de detalle a escala variable (según tamaño del territorio), en los cuales puedan identificarse las inversiones del nivel regional (FNDR), además de otros elementos temáticos de interés." se recomienda mantener.</p> <p>Este objetivo es uno de los más significativos para la gestión regional del GORE RMS. Esto es así, porque sirve de insumo directo para la toma de decisiones al Intendente, además se ocupa para el análisis territorial del FNDR y para la planificación regional que se hace en la DIPLADE (División de Planificación y Desarrollo Regional).</p>

PMG - GT GORE RMS año 2009. ETAPA IV: Evaluación del Programa GT

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos específicos	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
	<p>Indicador 5 mapas temáticos de inversión (FNDR) de los territorios. Se escogerá 5 de los 6 siguientes: a) Provincia Chacabuco, b) Provincia Cordillera, c) Provincia Maipo, d) Provincia Melipilla, e) Provincia Talagante y f) Provincia Santiago.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple parcialmente <u>A diciembre:</u> Cumplirá</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 1.2: BRECHA</p> <p>El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración.</p> <p>Las 5 cartografías o mapas FNDR se están recién comenzando a realizar, ya que necesita como insumo el indicador anterior (matriz Excel).</p> <p>Para diciembre, se prevé que e cumpla.</p>		
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Entregar información geográfica-georreferenciada a la jefatura en apoyo a la toma de decisiones de interés regional.</p>	<p>Indicador Documento Términos Técnicos de Referencia del Uso del Territorio para la RMS 2009.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple <u>A diciembre:</u> Cumple</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 1.3: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>El documento fue elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.</p>	<p>Necesidades Emergentes. Ha surgido la necesidad de avanzar hacia el desarrollo de nuevas tareas complementarias.</p> <p>Es por esto, que se necesitan estudios de "análisis regional" ligado al uso del territorio con enfoque territorial.</p>	<p>El Objetivo de "Entregar información geográfica-georreferenciada a la jefatura en apoyo a la toma de decisiones de interés regional." se recomienda mantener.</p> <p>Se considera mantener el objetivo de entregar información georreferenciada, la diferencia que se propone para el año 2010, estriba en que ahora, dicha información no sea un plano si no que un informe que de cuenta de un "análisis" del uso del territorio.</p>
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Generar instancias en las cuales, el GORE articule y lidere procesos con participación sectorial y regional.</p>	<p>Indicador Documento con Planes de Trabajo Suscritos</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple parcialmente <u>A diciembre:</u> Cumplirá</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 2.1: BRECHA</p> <p>El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración.</p> <p>Ya se realizaron las reuniones con lo actores y las actas, sólo falta una actividad que se comprometió a cumplir que corresponde al documento. No se observan mayores inconvenientes para su cumplimiento en noviembre.</p>	<p>Mantención Este subproducto, ha sido considerado como prioritario (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de "Generar instancias en las cuales, el GORE articule y lidere procesos con participación sectorial y regional." se recomienda mantener.</p> <p>Este objetivo es complementario al de los instrumentos estratégicos para el desarrollo sustentable de la región, ya que éste se centra en la "participación ciudadana", constituyéndose en un eje importante para el desarrollo de la planificación regional.</p>
	<p>Indicador Informe de las jornadas territoriales de planificación</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple parcialmente <u>A diciembre:</u> Cumplirá</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 2.1: BRECHA</p> <p>El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración.</p>		

PMG - GT GORE RMS año 2009. ETAPA IV: Evaluación del Programa GT

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos específicos	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
		Las actividades ligadas a las jornadas territoriales ya se cumplieron. Sólo falta la sistematización de la participación ciudadana a través del informe, por lo tanto, está dentro de los plazos. Se prevé su cumplimiento completo a noviembre.		
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Dotar a la RMS de instrumentos estratégicos que permitan orientar el desarrollo sustentable de la Región a mediano y largo plazo.</p>	<p>Indicador Documento de Primer Informe Estrategia de Desarrollo Regional RMS.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 3.1: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>El documento fue elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.</p>	<p>Necesidades Emergentes. Ha surgido la necesidad de avanzar hacia el desarrollo de nuevas tareas propias de la planificación territorial, lo cual nace a partir del traspaso de competencias (MIDEPLAN SUBDERE 2007-2008).</p> <p>Es por esto, que se necesitan más estudios con "perspectiva territorial" en la región, tales como diagnóstico regional territorial y análisis prospectivo.</p>	<p>El Objetivo de "Dotar a la RMS de instrumentos estratégicos que permitan orientar el desarrollo sustentable de la Región a mediano y largo plazo." se recomienda mantener.</p> <p>Este es uno de los objetivos más importantes del Plan GT, dado que corresponde a una de las atribuciones y funciones (Artículo 16 de la LOCGAR 19.175) que puede ejercer el GORE, y recién desde 2007 se ha comenzado a implementar.</p> <p>Estos instrumentos tienen el carácter de planificación estratégica, ya que de este se desprenderían acciones que tienen alcance de mediano plazo (3 a 5 años) y también de largo plazo (10 años).</p>
	<p>Indicador Documento de Primer Informe Política Pública Regional de Áreas Verdes RMS.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 3.2: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>El documento fue elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.</p>		
	<p>Indicador Documento Términos Técnicos de Referencia del PROT RMS.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 3.3: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>El documento fue elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.</p>		
<p>Categoría: complementariedad</p> <p>Formular el ARI en coordinación con los sectores, servicios, gobernaciones y municipios (considerando al menos 4 talleres, con respecto a las 6 provincias).</p>	<p>Indicador Lista de asistencia de las 4 talleres y las respectivas minutas.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 4.1: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Las reuniones se desarrollaron con normalidad las provincias de Chacabuco, Melipilla, Maipo y Cordillera. Para cada una se elaboró un acta y se tomó asistencia como medio de verificación.</p>	<p>Mantención Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de "Formular el ARI en coordinación con los sectores, servicios, gobernaciones y municipios (considerando al menos 4 talleres, con respecto a las 6 provincias)" se recomienda mantener.</p> <p>La razón de querer mantener el objetivo es simple: porque ha sido el objetivo específico a través del cual, permite la "complementariedad" de los servicios regionales y ha sido el mayor flujo de información que ingresa al GORE RMS durante los últimos años (es parte de la información de interés regional).</p>
	<p>Indicador Documento del ARI para el año 2009 por provincia.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 4.1: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Documento elaborado y terminado aplicando perspectiva territorial al dar cuenta por separado de la situación provincial.</p>		

PMG - GT GORE RMS año 2009. ETAPA IV: Evaluación del Programa GT

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos específicos	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Formular Convenios de Programación en coordinación con los sectores y servicios para la RMS.</p>	<p>Indicador Documento Convenio de Programación GORE RMS – Policía de Investigaciones (PDI).</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 4.2: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Documento elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.</p>	<p>Mantenimiento y Necesidades Emergentes.</p> <p>Si bien se sugiere que el producto se mantenga, la necesidad emergente tiene relación con la institución (PDI). La idea es que se puedan formar nuevos convenios de programación).</p>	<p>El Objetivo de “Formular Convenios de Programación en coordinación con los sectores y servicios para la RMS.” se recomienda mantener.</p> <p>La razón de querer mantener el objetivo es porque forman parte importante de lo que se denomina “Sistema de Planificación Regional”, donde su importancia radica en la posibilidad de apalancar recursos sectoriales con los regionales (FNDR), además de poder hacer una programación plurianual cooperativa intersectorial.</p>
<p>Categoría: complementariedad</p> <p>Elaborar el PROPIR en coordinación con los sectores y servicios.</p>	<p>Indicador Documento del PROPIR para el año 2009 regional, en la cual se establece el alcance territorial de las iniciativas descritas.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 4.3: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Documento elaborado y terminado por el centro de responsabilidad y entregado en formato papel correspondiente.</p>	<p>Mantenimiento</p> <p>Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de “Elaborar el PROPIR en coordinación con los sectores y servicios.” se recomienda mantener.</p> <p>La razón de querer mantener el objetivo es porque junto con el ARI, este objetivo específico permite el desarrollo de la “complementariedad” de los servicios regionales y ha sido el mayor flujo de información que ingresa al GORE RMS durante los últimos años. También forma parte de la información de interés regional.</p>
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Analizar las tipologías de inversión y carteras de proyectos IRAL FOSIS, PMU IRAL y PMU Emergencia conforme a necesidades diferenciadas territorialmente, para la priorización de iniciativas, con el fin de definir criterios, que serán informados al CORE, sectores y municipios.</p>	<p>Indicador Cuatro Actas de Acuerdo en las que se definen los criterios para la Presentación y Evaluación de los Proyectos susceptibles de Aprobar.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple</u> <u>A diciembre: Cumple</u></p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 5.1: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Las reuniones que sirvieron como plataforma para la obtención de las actas de acuerdo se desarrollaron con normalidad y cumpliendo plenamente el propósito de presentación y evaluación de proyectos.</p>	<p>Mantenimiento</p> <p>Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de “Analizar las tipologías de inversión y carteras de proyectos IRAL FOSIS, PMU IRAL y PMU Emergencia conforme a necesidades diferenciadas territorialmente, para la priorización de iniciativas, con el fin de definir criterios, que serán informados al CORE, sectores y municipios.” se recomienda mantener.</p> <p>Éste es uno de los productos que se han mantenido durante más de un año en el GORE RMS y ha cumplido a cabalidad su propósito para la evaluación y aprobación de proyectos. Por lo tanto no se sugiere modificaciones.</p>
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Incrementar encuentros regulares de coordinación regional-sectorial-municipal para la definición de las carteras de proyectos PMU IRAL y PMU de Emergencia con el fin de</p>	<p>Indicador Actas de Asistencia de los 6 Talleres temáticos de Capacitación para la formulación de proyectos Modalidad PMU-IRAL y PMU de Emergencia con los Municipios de la Región.</p> <p>Resultado de la medición</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 5.2: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Se toman las actas correspondientes a las reuniones ya realizadas en el marco del PMU – IRAL y el PMU Emergencia. Lo importante es que logró convocar a actores de nivel regional y de nivel local, generando</p>	<p>Mantenimiento</p> <p>Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de “Incrementar encuentros regulares de coordinación regional-sectorial-municipal para la definición de las carteras de proyectos PMU IRAL y PMU de Emergencia con el fin de consensuar criterios para el establecimiento de la cartera de proyectos.” se recomienda mantener.</p> <p>Éste es otro más de los objetivos que se han mantenido durante más de un año en el GORE</p>

PMG - GT GORE RMS año 2009. ETAPA IV: Evaluación del Programa GT

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos específicos	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
consensuar criterios para el establecimiento de la cartera de proyectos.	<u>A octubre:</u> Cumple <u>A diciembre:</u> Cumple	relaciones verticales de apoyo técnico.		RMS y ha cumplido a cabalidad su propósito. Tiene relación con la capacitación, ítem importante de la institución ya que permite entregar conocimiento de procesos a municipios en la Región Metropolitana de Santiago en materias propias del PMU-IRAL y emergencia. Por lo tanto no se sugiere modificaciones.
<p>Categoría: características del producto</p> <p>Realizar un seguimiento permanente a las iniciativas de inversión financiadas durante el año.</p>	<p>Indicador Informe de visitas a terreno realizadas al 80% de los Proyectos PMU IRAL en Ejecución.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple parcialmente <u>A diciembre:</u> Cumplirá</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 7.1: BRECHA</p> <p>El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración.</p> <p>En la actualidad se lleva desarrollado un 50%, el 30% restante se realizará entre los meses de noviembre y diciembre, por lo tanto, pasa por un tema de plazos y no por falta de cumplimiento de las actividades que involucran el cumplimiento del indicador.</p> <p>Para diciembre, se prevé que se cumpla.</p>	<p>Mantención Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de "Realizar un seguimiento permanente a las iniciativas de inversión financiadas durante el año." se recomienda mantener.</p> <p>Al igual que los otros dos objetivos asociados al subproducto 5.1, también se ha mantenido durante más de un año en el GORE RMS y ha cumplido a cabalidad su propósito.</p> <p>El seguimiento permanente a las iniciativas de inversión, es muy importante, ya que indica claramente que la institución no sólo se preocupa de financiar, sino que también se hace cargo velar por el cumplimiento correcto de éstas en la Región Metropolitana de Santiago. Por lo tanto, no se sugiere modificaciones.</p>
	<p>Indicador Tres Informes de Avance Administrativo y financiero de los proyectos IRAL FOSIS en ejecución.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple <u>A diciembre:</u> Cumple</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado al Subproducto 7.1: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Los tres documentos fueron elaborados y terminados aplicando perspectiva territorial al dar cuenta por separado de la situación comunal respecto del avance financiero de los y administrativo de los proyectos IRAL – FOSIS en ejecución.</p>		
<p>Categoría: provisión de información a GORES</p> <p>Tener conocimiento de las políticas, planes, proyectos y programas sectoriales que realizan los servicios públicos en la RMS con su respectiva localización.</p>	<p>Indicador Lista de asistencia y acta de la primera reunión.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple <u>A diciembre:</u> Cumple</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado a la provisión de información a GORES: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Las reuniones se desarrollan con normalidad en las dependencias del GORE RMS. Posteriormente, se elaboró un acta y se tomó asistencia como medio de verificación.</p>	<p>Mantención Este subproducto, ha llegado a un buen estado de maduración (ver recomendaciones). No se prevén mayores desafíos.</p>	<p>El Objetivo de "Tener conocimiento de las políticas, planes, proyectos y programas sectoriales que realizan los servicios públicos en la RMS con su respectiva localización." se recomienda mantener.</p> <p>Es uno de los objetivos más antiguos del GORE RMS (a partir de 2004 en la primera versión del PMG-GT), de hecho es una tarea heredada del Proyecto OTAS (1996-2005), la cual fue considerada como "estratégica" para el GORE RMS.</p> <p>Se debe mantener además porque cumple con la importante función de conocer y compartir información territorial georreferenciada a escala</p>
	<p>Indicador Lista de asistencia y acta de la segunda reunión.</p> <p>Resultado de la medición <u>A octubre:</u> Cumple</p>	<p>Desarrollo alcanzado. Asociado a la provisión de información a GORES: LOGRO</p> <p>El indicador se cumple. Se logró el desarrollo completo.</p> <p>Las reuniones se desarrollan con normalidad en las dependencias del GORE RMS. Posteriormente, se</p>		

PMG - GT GORE RMS año 2009. ETAPA IV: Evaluación del Programa GT

Actividad IV. 1.1. BALANCE DE LOS RESULTADOS DEL PLAN PLURIANUAL (LOGROS, BRECHAS Y DESAFÍOS) - EJERCICIO 2009				
Objetivos específicos	Resultado de la medición anual del indicador	Descripción del desarrollo alcanzado	Desafíos 2010	Recomendaciones al Plan plurianual 2010
	<u>A diciembre: Cumple</u>	elaboró un acta y se tomó asistencia como medio de verificación.		regional con servicios regionales desconcentrados, lo cual sirve como insumo para la planificación regional.
	Indicador 2 mapas: - Plan Sectorial de Turismo. - Plan sectorial de Educación. Resultado de la medición <u>A octubre: Cumple parcialmente</u> <u>A diciembre: Cumplirá</u>	Desarrollo alcanzado. Asociado a la provisión de información a GOREs: BRECHA El indicador se cumple parcialmente a octubre. La brecha entre los resultados efectivos y los comprometidos, es que todavía está en proceso de elaboración. Según el Plan de Trabajo, falta una actividad que se comprometió a cumplir durante el mes de diciembre, por lo tanto, pasa por un tema de plazos y no por falta de cumplimiento de las actividades que involucran el cumplimiento del indicador. Las cartografías o mapas de los Planes sectoriales están en proceso de elaboración.		

PMG - GT GORE RMS año 2009. ETAPA IV: Evaluación del Programa GT

Actividad IV. 1.2. BALANCE DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE TRABAJO DE DISEÑO/ DISTRIBUCIÓN/ ACCESO 2009			
Desempeño final del programa de trabajo (en %)	Principal logro del programa de trabajo	Dificultades de la implementación (actividades o medidas no cumplidas)	Recomendaciones 2010
58,24%	Esto se podría resumir en dos grandes logros (basado en la incorporación de la perspectiva territorial): 1.- el 2009 se incorporaron los Instrumentos de Planificación Territorial derivados del traspaso de competencias de Planificación Regional (2007) y Ordenamiento Territorial (2008) de MIDEPLAN-SUBDERE. Lo cual es trascendental para el área o división de planificación del GORE RMS. 2.- se profundiza sobre temas de participación ciudadana. En particular con mesas de carácter regional tanto temáticas (Patrimonio e Indígena) como también territoriales (6 provincias de la región).	Hasta el momento, no se han presentaron problemas en el proceso de implementación. Según el Plan de Trabajo, hay actividades que están comprometidas a cumplirse durante los meses de noviembre y diciembre, por lo tanto, pasa por un tema de plazos y no por falta de cumplimiento de las actividades que involucran el cumplimiento del indicador.	La recomendación sería mantener las actividades ya identificadas, ya que han sido fruto de la reestructuración de años de gestión en el GORE RMS. No se prevén mayores desafíos.

Actividad IV. 1.3. BALANCE DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE COMPLEMENTARIEDAD TERRITORIAL 2009			
Desempeño final del programa de trabajo (en %)	Principal logro del programa de trabajo	Dificultades de la implementación (actividades o medidas no cumplidas)	Recomendaciones 2010
100,00%	El programa cumple la misión de generar un trabajo colectivo inter-institucional, con redes ya sólidas. Se destacan las reuniones que se desarrollaron con normalidad las provincias de Chacabuco, Melipilla, Maipo y Cordillera. Para cada una se elaboró un acta y se tomó asistencia. El documento final es el producto ARI 2010 alcanzado como meta.	En general no se presentaron problemas en el proceso. Se desarrolló de acuerdo a lo estipulado.	La recomendación sería mantener esta iniciativa ya que ha llegado a un buen estado de maduración con los otros servicios públicos regionales y con participación ciudadana de los territorios. No se prevén mayores desafíos.

Actividad IV. 1.4. BALANCE DE LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE PROVISIÓN DE INFORMACIÓN A LOS GORES 2009			
Desempeño final del programa de trabajo (en %)	Principal logro del programa de trabajo	Dificultades de la implementación (actividades o medidas no cumplidas)	Recomendaciones 2010
83,30%	El principal logro de este programa consiste en la elaboración de cartografía temática con carácter de planificación regional, el cual sirve tanto para el Gobierno Regional Metropolitano: es insumo para los instrumentos de planificación regional (Estrategia Regional de Desarrollo, Plan Regional de Ordenamiento Territorial, Políticas Públicas Regionales); como también para el respectivo servicio (este año se trabajó con la SEREMI de Educación y SERNATUR).	En general no se presentaron problemas en el proceso. Según el Plan de Trabajo, falta una actividad que se comprometió a cumplir durante el mes de diciembre, por lo tanto, pasa por un tema de plazos y no por falta de cumplimiento de las actividades que involucran el cumplimiento del indicador. Las cartografías o mapas de los Planes sectoriales están en proceso de elaboración.	La recomendación sería mantener esta iniciativa ya que ha llegado a un buen estado de maduración, ya que ha sido desarrollado por ocho años consecutivos (2001-2009), primero en el marco del Proyecto OTAS y luego, formó parte de las labores estratégicas del GORE RMS. No se prevén mayores desafíos.

OBJETIVO 2: EL SERVICIO ELABORA UN INFORME EJECUTIVO DE LOS RESULTADOS Y RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN

ACTIVIDAD IV. 2.1. INFORME EJECUTIVO AL INTENDENTE REGIONAL - GOBIERNO REGIONAL:

1. PRINCIPALES LOGROS OBTENIDOS EN EL EJERCICIO 2009:

1.1. En el Programa de diseño, acceso y/o distribución de los productos estratégicos:

Esto se podría resumir en dos grandes logros (basado en la incorporación de la perspectiva territorial):

- 1.- el 2009 se incorporaron los Instrumentos de Planificación Territorial derivados del traspaso de competencias de Planificación Regional (2007) y Ordenamiento Territorial (2008) de MIDEPLAN-SUBDERE. Lo cual es trascendental para el área o división de planificación del GORE RMS.
- 2.- se profundiza sobre temas de participación ciudadana. En particular con mesas de carácter regional tanto temáticas (Patrimonio e Indígena) como también territoriales (6 provincias de la región).

1.2. En el Programa de complementariedad territorial:

El programa cumple la misión de generar un trabajo colectivo inter-institucional, con redes ya sólidas. Se destacan las reuniones que se desarrollaron con normalidad las provincias de Chacabuco, Melipilla, Maipo y Cordillera. Para cada una se elaboró un acta y se tomó asistencia. El documento final es el producto ARI 2010 alcanzado como meta.

1.3. En el Programa de mejoras al sistema de información institucional:

El principal logro de este programa consiste en la elaboración de cartografía temática con carácter de planificación regional, el cual sirve tanto para el Gobierno Regional Metropolitano: es insumo para los instrumentos de planificación regional (Estrategia Regional de Desarrollo, Plan Regional de Ordenamiento Territorial, Políticas Públicas Regionales); como también para el respectivo servicio (este año se trabajó con la SEREMI de Educación y SERNATUR).

2. BALANCE DE LOGROS DE LOS EJERCICIOS 2006-2009:

2.1. Logros en la incorporación de perspectiva territorial a los productos estratégicos:

Logro más relevante: proceso del ARI-PROPIR.

Durante el proceso, el GORE RMS ha logrado mantener a lo largo de los años (labor institucional plurianual), reuniones con los distintos territorios de la región, levantando demandas locales a través de procedimientos de reuniones y generando cartografía (tanto del anteproyecto, como de lo ya ejecutado con el FNDR).

Además, también se ha logrado concordar reuniones con todos los servicios regionales que presentan inversión (ARI) que traspasan su información de forma rápida, oportuna y transparente, así como también informan de la ejecución del gasto según plazos acordados.

2.2. Logros en los procesos internos/externos y en los sistemas de información:

Logro más relevante interno: sistemas de información para la gestión territorial.

El actual Sistema de Información Territorial del GORE RMS (SIT GORE RMS), el cual ya tiene 11 años de existencia (heredado del proyecto OTAS), ha generado bastante información georreferenciada (más de 250 mapas), la cual también ha servido de apoyo a la toma de decisiones.

Además, existe un servidor de mapas <http://otas.gorerem.cl/gore/home.aspx>, en el cual se pone a disposición de toda la población (tanto la regional como internacional) de toda la información, como una forma de poder difundir estas tareas.

2.3. Logros en el fortalecimiento de las capacidades directivas y profesionales para la gestión territorial:

Logro más relevante: capacitación de personal en planificación y gestión territorial.

Gracias a las transferencias de competencias de Planificación Regional (2007) y Ordenamiento Territorial (2008), se han profundizado los conocimientos de profesionales que asistieron a diplomados apoyados por MIDEPLAN-SUBDERE-CEPAL.

Para el caso del GORE RMS, los profesionales capacitados en dichos diplomados, hoy en día están desarrollando funciones en las materias correspondientes, junto con innovar y mejorar el enfoque de trabajo de planificación y gestión regional con perspectiva territorial.

OBJETIVO 3 : EL SERVICIO ELABORA UN PROGRAMA DE SEGUIMIENTO DE LA EVALUACIÓN 2009 A IMPLEMENTARSE EL AÑO 2010

Actividad IV. 3.1. PROGRAMA DE SEGUIMIENTO DE LA EVALUACIÓN

Programa	Recomendación de la evaluación	Compromiso	Responsable	Plazo
Programa de diseño/ acceso/ distribución	La recomendación sería mantener las actividades ya identificadas, ya que han sido fruto de la reestructuración de años de gestión en el GORE RMS. No se prevén mayores desafíos.	Mantener las actividades ya identificadas, siendo parte del Plan PMG-GT GORE RMS 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional	Diciembre 2010
Programa de complementariedad territorial	La recomendación sería mantener esta iniciativa ya que ha llegado a un buen estado de maduración con los otros servicios públicos regionales y con participación ciudadana de los territorios. No se prevén mayores desafíos.	Mantener las actividades ya identificadas, siendo parte del Plan PMG-GT GORE RMS 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional	Diciembre 2010
Programa de desarrollo del sistema de información institucional y provisión de información al GORE	La recomendación sería mantener esta iniciativa ya que ha llegado a un buen estado de maduración, ya que ha sido desarrollado por ocho años consecutivos (2001-2009), primero en el marco del Proyecto OTAS y luego, formó parte de las labores estratégicas del GORE RMS. No se prevén mayores desafíos.	Mantener las actividades ya identificadas, siendo parte del Plan PMG-GT GORE RMS 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional	Diciembre 2010

OBJETIVO 4 : EL SERVICIO DIFUNDE SUS RESULTADOS A SUS CLIENTES/ USUARIOS/ BENEFICIARIOS Y FUNCIONARIOS

Actividad IV. 4.1. DIFUSIÓN DE LOS RESULTADOS			
Destinatarios	Actividades de difusión	Fecha de realización	Responsable de la información de verificación
Funcionarios	- A través de un esquema gigante "ploteado" que se pondrá en el diario mural del GORE RMS, donde dé cuenta del proceso, así como también los subproductos involucrados que aplicaron perspectiva territorial.	Enero 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional
	- A través de un correo a los responsables de los centros de responsabilidad del GORE RMS.	Enero 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional
Clientes / usuarios / beneficiarios	- A través de Internet, plataforma de la página Web del GORE RMS www.gobiernosantiago.cl , se realizará un link donde el público en general podrá descargar el archivo (*.PDF) con la difusión (Resumen Ejecutivo) PMG-GT GORE RMS 2009, donde se dará a conocer las principales líneas de trabajo, subproductos y lo hitos importantes.	Enero 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional
	- Se enviará un correo electrónico a profesionales de los servicios públicos regionales (SEREMIS, servicios y gobernaciones) con el Resumen Ejecutivo PMG-GT GORE RMS 2009, con la finalidad de que estén al tanto de lo que el GORE realizó durante el año.	Enero 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional
	- Se enviará un correo a profesionales de las Secretarías Comunes de Planificación de las comunas que integran los 5 territorios, con el link al servidor de mapas donde estarán publicados sus mapas.	Enero 2010	División de Planificación y Desarrollo Regional

GUB