

**PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE GESTION
SISTEMA DE GESTION TERRITORIAL**

**ETAPA 1
DIAGNOSTICO**

**FONDO DE SOLIDARIDAD E INVERSION SOCIAL
(FOSIS)**

2009

FORMATOS DE LA ETAPA 1: DIAGNOSTICO GT y su actualización

I. FORMATOS DE USO INTERNO PARA LA ELABORACIÓN DE CUADROS SINÓPTICOS

OBJETIVO N°1. La institución elabora un diagnóstico de la provisión de los productos estratégicos (bienes y/o servicios) entregados a sus clientes/usuarios/beneficiarios para incorporar perspectiva territorial y lograr una mayor integración entre los servicios públicos y mayor equidad territorial en la provisión de sus productos, considerando al menos la revisión desde el diseño hasta la entrega de los productos estratégicos, el grado de integración de éstos con el resto de los servicios públicos del territorio y el grado de reconocimiento de la realidad del territorio

Actividad I. 1.1: Identificar productos estratégicos que aplican perspectiva territorial (PT)			
Productos/Subproductos Estratégicos	Aplica/ No Aplica PT	Causal de aplicación	Fundamento (solo en caso que el producto/subproducto No Aplica)
<p><u>1.- Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo • Programa de Apoyo al Microemprendimiento • Programa de Apoyo al Microemprendimiento Chile Solidario • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa “Emprende Más” • Programa de Emprendimientos Sociales • Programa de Acceso al Microcrédito 	Aplica	1 ,2 y 3	
<p><u>2.- Programas de Empleabilidad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Preparación para el Trabajo • Programa Empleabilidad Juvenil 	Aplica	1 ,2 y 3	
<p><u>3.- Programa del Ambito Social-Territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Puente Apoyo Psicosocial • Programa Desarrollo Social • Programa Construyendo Participación en el Territorio • Programa Aquí Yo Hablo • Programa Participación Ciudadana 	Aplica	1 ,2 y 3	
<p><u>4.- Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Fondos Innovativos • Convenios de Complementariedad • Convenio Chile Emprende 	Aplica	2 Y 3	

CAUSALES DE APLICAR LA PERSPECTIVA TERRITORIAL

1. Por corresponder a las **CARACTERÍSTICAS** del producto, modos de acceso, provisión en cada región
2. Por **COMPLEMENTARIEDAD** de los productos propios con los de otros servicios e instituciones públicas afines que permitiría construir acuerdos y llevar una oferta pública más integrada a la región o territorio
3. Por necesidad de mejoras a la equidad en la **DISTRIBUCIÓN** del producto en zonas con alta vulnerabilidad social, extremas o de difícil acceso, deprimidas económicamente, o no atendidas anteriormente.

Región: TARAPACÁ -

Actividad I. 1.2 Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas

Productos / Subproductos / Prod.específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa de Apoyo al Microemprendimiento Chile Solidario Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa “Emprende Más” Programa de Emprendimientos Sociales 	<p>- Establecer una operatoria común para derivaciones de usuarios entre programas FOSIS que permita consolidar una oferta programática y fortalecer el circuito virtuoso de generación de ingresos.</p> <p>- Fortalecimiento de la red interinstitucional de fomento productivo relacionadas directamente con el producto SIGI. Operacionalizada a través de la Mesa Territorial del Chile emprende.</p>	<p>.- Diseño y aplicación informes que permitan la derivación intrainstitucional e interinstitucional.</p> <p>- Informar a los diferentes actores de la red de Fomento Productivo respecto al producto SIGI.</p>
<p><u>- Programas de Empleabilidad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Preparación para el Trabajo Programa Empleabilidad Juvenil 	<p>.- Mejorar la focalización del programa en los territorios de manera de no duplicar esfuerzos con otros.</p>	<p>- Coordinar con MINEDUC y Chile Califica la intervención en los territorios.</p>
<p><u>Programas del Ámbito Social - Territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Puente Apoyopsicosocial Programa Desarrollo Social Programa Aquí Yo Hablo 	<p>Consolidar al Interior de la Mesa Territorial la Comisión de Desarrollo Social (Protección a la Infancia y Habitabilidad)</p> <p>Fortalecer los vínculos con los Alcaldes para agilizar la operatoria interna de la UIF y del Programa</p> <p>Optimizar los espacios comunicacionales para mostrar la acción gubernamental en materia de políticas sociales y la misión institucional</p>	<p>Integrar a nuevos servicios públicos como Sename, Serviu</p> <p>Programación anual de reuniones con los Alcaldes</p> <p>Inducir a la entidad ejecutora</p>
<p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Acciones de complementariedad y/o innovación Chile Emprende 	<p>Mejorar el acceso a información precisa y resumida sobre perfiles de beneficiarios y programas de otros servicios públicos.</p>	<p>Elaborar instrumento “Ruta del Emprendedor” donde se especifican perfiles de beneficiarios, requisitos de entrada a los programas.</p>

Región: TARAPACÁ-			
Actividad I. 1.3 Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad		Mesa de Trabajo Territorial Provincial	
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
<u>Sistema Generación de Ingresos</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) <u>Programas del Ambito Social territorial</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social 	Miembros estables <ul style="list-style-type: none"> Gobernación Municipios UIF Municipios Organizaciones Sociales SSPP Invitados <ul style="list-style-type: none"> SENAME - OPD SERVIU Oficina comunal de Microempresa Gerente Chile Emprende 	Reuniones permanentes durante el año, cada 2 meses. Planes de intervención anuales acordados y sancionados en la mesa. Conocimiento reciproco del que hacer institucional. Coordinaciones intermitentes en función de temas específicos tratados en la mesa. Complementariedad de acciones y recursos puntuales.	Desarrollar un plan de trabajo conjunto de complementariedad en materia de Desarrollo Social y Productivo, resolviendo los temas del presente año.

Región: TARAPACA -		
Actividad I. 1.4: Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Comuna de General Lagos	Programa Desarrollo Social Protección a la Infancia Programa Desarrollo Social Mejoramiento de la Vivienda	Gestión de recursos con MINVU y MIDEPLAN
Comuna de Colchane	Programa Desarrollo Social Protección a la Infancia Programa Desarrollo Social Mejoramiento de la Vivienda	Gestión de recursos con MINVU y MIDEPLAN
Comuna de Camiña	Programas de Preparación para el Trabajo Programa Desarrollo Social Protección a la Infancia Programa Desarrollo Social Mejoramiento de la Vivienda	Gestión Interna de recursos FOSIS Gestión de recursos con MINVU y MIDEPLAN
	Programa de Apoyo a Actividades Económicas	Gestión interna de recursos Fosis y con Chile Emprende

Región: TARAPACA-		
Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
<p>1.- Inconsistencia de los sistemas SGI SIGFE, este último contiene información actualizada, pero no comprensible a la intervención FOSIS, los sistemas informáticos no dialogan entre sí,</p> <p>2.- Sistemas de control de gestión manual y en función del conocimiento del usuario.</p> <p>3.- Incorporar a Sistemas SNU, el ID de las familias puente. Desde la región se da respuesta a una serie de informaciones que deberían contemplar el ID, ya que solicitan familias puentes intervenida por FOSIS</p> <p>4.- Los reportes generados por los sistemas informáticos (SPTI, SGI, SNU) no contemplan desagregación comunal y cuando la contempla vienen con errores.</p>	<p>1.- Inconsistencia de la información presupuestaria que complica la lectura de la ejecución presupuestaria.</p> <p>2 y 3.- Incomunicación entre los sistemas, déficit de información para controlar los procesos administrativo – financieros y de ejecución de proyectos.</p> <p>4.- No hay desagregación del presupuesto por comuna</p>	<p>Solicitud al nivel central de corrección e incorporación de nuevos campos en los sistemas de información.</p>

Región: Antofagasta		
Actividad I. 1.2: Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas		
Productos / Subproductos / Prod. específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p>Sistema Generación de Ingresos -Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) -Programa Apoyo al Microemprendimiento (PAME) -Programa Emprende + -Programa Emprendimientos Sociales</p>	<p>Mejorar la coordinación interna y externa de los programas a fin de atender en forma más pertinente según las características territoriales de los usuarios.</p> <p>Mejorar la información con que se analiza la pertinencia territorial y económica de las iniciativas.</p>	<p>En el PAME, modificar y fusionar instrumentos del programa en pos de contribuir a la amigabilidad y eficiencia de la intervención.</p> <p>En el PAAE, flexibilizar la modalidad de asignación de recursos, en pos de contribuir a la pertinencia y oportunidad de la intervención.</p>
<p><u>Programas del Ambito Social territorial</u> Programa Desarrollo Social.</p>	<p>Flexibilizar la modalidad de asignación de recursos, en pos de contribuir a la pertinencia y oportunidad de la intervención.</p> <p>Mejorar etapa preinversional del programa para el</p>	<p>Asegurar la provisión constante de información relativa a dinámicas de pobreza, a fin de mantener actualizada la Matriz de Manejo Social del Riesgo.</p>

	manejo de información útil que sirva para determinar variables y factores que inciden en situaciones de pobreza y las formas y soluciones de abordarlas.	
Programa Puente “Entre la familia y sus derechos”	Mejorar caracterización a las familias en relación a su potencial de agente de generación de ingresos y su posterior derivación a oferta programática que aborda la dimensión económica de la pobreza.	Elaboración y aplicación de una ficha de caracterización que recoja información sobre realidad y potencial emprendedor de las familias en el ámbito productivo.
<u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u> <ul style="list-style-type: none"> • Convenios de complementariedad • Chile Emprende 	<p>Mejorar la socialización y oportunidad de los fondos de innovación.</p> <p>Fomentar la participación y la inclusión de microempresarios del perfil FOSIS en los planes de intervención del Chile Emprende.</p>	<p>Incorporar a todo el equipo DGP en la identificación y levantamiento de iniciativas innovadoras.</p> <p>Visualizar la intervención Fosis en el territorio Chile Emprende como el primer eslabón en el encadenamiento productivo de microempresarios al circuito de Turismo de Intereses Especiales (Lasana y Chiu-Chiu)</p>

Región: Antofagasta			
Actividad I. 1.3 Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad: Programa Chile Emprende; Territorio 'Loa Emprende' , comunidad Atacameña de Lasana.			
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
- Programa de Apoyo a Actividades Económicas	<ul style="list-style-type: none"> - SERCOTEC - SERNATUR - Servicio País - Corporación PROLOA - INDAP - CONADI - SERVICIO PAIS - Gerencia Loa Emprende - Comunidad de Lasana - Tour Operador 'Cosmo Andino' 	<p>Se constituye formalmente un Consejo público-privado para el turismo sustentable del territorio Loa Emprende, con participación de municipios, comunidades atacameñas, emprendedores de la comunidad, empresarios y servicios públicos.</p> <p>Se define formalmente el territorio en consenso con las comunidades atacameñas y las distintas instituciones públicas y privadas que trabajan en el territorio.</p> <p>Existe una opinión compartida en relación a la existencia y condiciones para el desarrollo de oportunidades de negocios en el territorio, pero ésta no es resultado de un diagnóstico acabado y</p>	<p>Poner a disposición del territorio indicado oferta programática (PAAE) que apoyo a la generación de ingresos de microempresarios vinculados al Turismo de Intereses Especiales presentes en las comunas de Calama y San Pedro de atacama.</p> <p>Contribuir al fortalecimiento de la mesa de trabajo del Loa emprende a través de la presencia de un delegado permante en dicha</p>

		compartido del cual se desprendan lineamientos conceptuales que permitan manejar elementos o criterios comunes en relación al Turismo de Intereses Especiales, lo que genera dispersión e individualismo en las acciones desarrolladas.	instancia. Contribuir al fortalecimiento de la difusión del quehacer del territorio Loa Emprende a través de la designación de un delegado par la comisión de comunicaciones del territorio descrito.
--	--	---	--

Región: Antofagasta		
Actividad I. 1.4 : Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Toda la Región	<u>Sistema Generación de Ingresos</u> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo • Programa de Apoyo al Microemprendimiento (PAME Fosis y Chisol) • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa de Emprendimientos Sociales • Programa “Emprende Más” 	Convenios con Instituciones del sector privado para dar respuesta a necesidades insatisfechas de usuarios FOSIS.

Región: Antofagasta		
Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
<p>1- No existe una flexibilidad programática en relación a la determinación de Grupos Objetivos que contribuya adecuadamente al trabajo complementario con otras instituciones.</p> <p>2- la planificación anual del servicio, no necesariamente concuerda con las planificaciones de otras instituciones, lo que incide en la complementariedad e integración del accionar del servicio en la práctica.</p>	<p>(2) Modalidad de Asignación de Recursos IRAL.</p>	<p>Modificar el Procedimiento IRAL en los territorios comunales, en relación al rol que les compete a las Mesas Territoriales Técnicas (MTT) y Consejos Comunales.</p> <p>MTT: Evaluar técnicamente las propuestas presentadas a Programas Desarrollo Social y PAAE. Asignar Recursos FOSIS.</p> <p>Consejos Comunales: Tomar conocimiento y validar Asignación de la MTT.</p> <p>- Realizar una planificación conjunta e integrada con al menos una institución que intervenga con los mismos Grupos Objetivos.</p>

Región: ATACAMA		
Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas		
Productos / Subproductos / Prod.específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p><u>Sistema Generación de Ingresos de la Dimensión Económica</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) 	<p>Definir de manera más específica el perfil de los usuarios /as de los programas</p>	<p>Establecer en las bases regionales de los Programas los requisitos de ingreso y participación de los usuarios /as.</p>

<ul style="list-style-type: none"> Programa de Apoyo al Microemprendimiento (PAME) Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo 	<p>Orientar los Productos a las características territoriales de los beneficiarios</p> <p>Mejorar la coordinación interna de los programas, con miras hacia una intervención integrada.</p> <p>Mejorar la forma en que se analiza la pertinencia territorial y económica de las iniciativas.</p> <p>Fortalecer los programas de la dimensión económica.</p>	<p>Considerar las prioridades que tiene los gobiernos locales</p> <p>Realizar estudios post ejecución de programas que den cuenta de las mejoras o modificaciones a realizar.</p> <p>Inducir procesos de focalización a nivel local con perspectiva del sistema integrado de ingreso.</p> <p>Que el Programa de Apoyo al Microemprendimiento incorpore dentro de sus componentes la Formación Socio Laboral, como la primera etapa del programa.</p> <p>Encadenamiento de definir los perfiles de entrada y salida encadenamiento (medida), que asuguen los siste de ingreso.</p>
<p><i>Programas del Ambito Social territorial</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Programa Desarrollo Social</i> 	<p>Mejorar el trabajo en red de los servicios locales involucrados en la temática del Servicio tales como: Sename, Senama, Sernam, Injuv y Fonodi.</p> <p>Flexibilizar la asignación de recursos en post de contribuir a la pertinencia y oportunidad de la intervención.</p> <p>Actualizar datos de matriz social de riesgo</p>	<p>Sostener reuniones trimestrales con los servicios involucrados en la temática de intervención del FOSIS, de las cuales 1 deberá ser realizada durante la 1era. Etapa de la intervención</p> <p>Cambiar radicalmente la modalidad de asignar los recursos IRAL.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <i>Programa Puente Apoyo psicosocial</i> 	<p>Incorporar a la intervención metodológica la variable ruralidad para distinguir aquellas soluciones que incorporen este elemento hacia las familias, es decir, diferenciar soluciones para el cumplimiento de condiciones mínimas para aquellas familias rurales y urbanas, por ejemplo, tipo de emprendimiento, tiempo de traslado, redes naturales de beneficiarios, falta de redes institucionales en lo rural.</p>	<p>Considerar en el diseño de las bases programáticas que los ejecutores incorporen las características de la ruralidad durante el diseño e implementación de los instrumentos y comprometan la capacitación de la red local de intervención en este tema.</p>

<p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Convenio de complementariedad • Chile Emprende 	<p>Fomentar la participación y la inclusión de microempresarios FOSIS en los planes de intervención del Chile Emprende.</p>	<p>Fortalecer la capacidad emprendedora de los microempresarios de modo de generar características innovativa en sus respectivas unidades económica, cautelando que se ajuste al plan estratégico del Chile Emprende en el respectivo territorio.</p> <p>Realizar actividades de difusión de dicha unidades, de forma que sean reconocidos por el programa Chile Emprende.</p>
---	---	--

Región: Atacama			
Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad Nota (1) Mesa Atacama Emprende			
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
Nota (2) <ul style="list-style-type: none"> • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa “Emprende Más” 	(3) <p>Recursos privados Sence Sercotec Sernatur Municipalidad de caldera Dirección regional de Cultura</p>	(4) <ul style="list-style-type: none"> • Mesa constituida Formalmente, • Programa de Trabajo Mensual • Agenda Programada • Conformación del territorio de la Provincia el Huasco y Provincia de Copiapó • En proceso de constitución Territorio de la Provincia de Chañaral • Identificación de grupos prioritario a trabajar 2008 • Recursos comprometidos 	(5) <ul style="list-style-type: none"> • Recursos Humanos : Directora Regional, Jefe de Desarrollo Institucional y ADL • Recurso Financiero : Programa Emprende Mas y PAAE • Soporte Técnico: Control de gestión Gerenciamiento Territorio Huasco Copiapó.

Región: Atacama		
Actividad I. 1.4: Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Nota (1) Toda la Región	(2) Programa de Apoyo Actividades Económicas, para personas en situación de vulnerabilidad no perteneciente al Programa Puente Sistema Chile Solidario. PAME :para personas en situación de vulnerabilidad no perteneciente al Programa Puente Sistema Chile Solidario.	(4) PAME: Asignar recursos extraordinario. PAAE: Aumento presupuestario para dicha línea. Generar convenio con la banca privada, para que entregue microcréditos blandos y además evaluar la posibilidad de acceso a dichos créditos a personas con antecedentes comerciales desfavorables.

Región: Atacama		
Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
Nota (1) Estructura de inversión IRAL definida por el Nivel Central La oferta de los servicios son poco flexibles, dificulta el trabajo de complementariedad	(2) Falta disponibilidad de recursos de libre disposición Entre los servicios existe diferencia en la disponibilidad de la oferta y los recursos asignados.	(3) Reestructurar modalidad IRAL para dar más facultades a la región en cuanto a montos de inversión por programa. Asignar a la Región un monto para libre inversión. A nivel de dirección deberán realizar mesas de trabajo para coordinar la disponibilidad de recursos y beneficiarios/as que se atenderán

Región: de Coquimbo

Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas

Productos / Subproductos / Prod. específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p>Sistema Generación de Ingresos</p> <ul style="list-style-type: none"> -Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) -Programa Apoyo al Microemprendimiento (PAME) -Programa Emprende+ -Programa Emprendimientos Sociales 	<p>Disponer de mayores tiempos de intervención.</p> <p>Disminuir el número de instrumentos.</p> <p>Que se pueda licitar separadamente las componentes y de formación sociolaboral.</p> <p>Mejorar la información con que se analiza la pertinencia territorial y económica de las iniciativas.</p>	<p>En PAME, modificar y fusionar instrumentos del programa esto para contribuir a la amigabilidad y eficiencia de la intervención.</p> <p>En PAAE, flexibilizar la modalidad de asignación de recursos, esto para mejorar la pertinencia y oportunidad de la intervención.</p>
<p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Desarrollo Social. 	<p>Flexibilizar la modalidad de asignación de recursos, esto para mejorar la pertinencia y oportunidad de la intervención.</p>	<p>Que no sea inversión IRAL</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Programa Puente 	<p>Mejorar caracterización de las familias en relación a su potencial de agente de generación de ingresos.</p>	<p>Elaborar, diseñar y aplicar ficha con caracterización del potencial agente generador de ingresos en las familias del programa.</p>
<p>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Convenios de complementariedad • Chile Emprende 	<p>Mejorar la socialización y difusión de los fondos de innovación.</p> <p>Fomentar la participación de microempresarios del perfil FOSIS en los planes de intervención de Chile Emprende.</p>	<p>Hacer participar a todo el equipo de trabajo FOSIS en el levantamiento de iniciativas innovadoras.</p> <p>Visualizar la intervención FOSIS en el territorio Chile Emprende como primer eslabón en el encadenamiento productivo de microempresarios al circuito de turismo de Intereses especiales u otros existentes en el territorio.</p>

Región: de Coquimbo			
Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad CHILE EMPRENDE , LIMARI EMPRENDE Nota (1)			
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
Nota (2) <u>Sistema Generación de Ingresos</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) <u>Programas del Ambito Social territorial</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social. 	(3) SENCE, INDAP, SERCOTEC, SERNATUR, MUNICIPIOS DE LAS COMUNAS PARTICIPANTES EN LA MESA, PRIVADOS	(4) diagnóstico territorial construido en conjunto y compartido, una estrategia operativa compartida	(5) Recursos humanos y financieros como parte de la ejecución presupuestaria.

Región: de Coquimbo		
Actividad I. 1.4 : Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Coquimbo, La Higuera, Vicuña, Paihuano, Punitaqui, Monte Patria, Illapel, Andacollo, La Serena, Combarbala, Canela, Los Vilos, Salamanca.	PAAE IRAL NO CHILESOLIDARIO: Coquimbo, La Higuera DS IRAL NO CHILESOLIDARIO: Vicuña, Paihuano, Punitaqui, Monte Patria, Illapel EMPRENDE + : Andacollo, Coquimbo, La Serena, Paihuano, Vicuña, Combarbala, Punitaqui, Río Hurtado, Los Vilos, Salamanca.	Se requiere mayor asignación presupuestaria. Gestión de recursos con otros Ministerios. Concordar inversión a través de FNDR, con el GORE y CORE.

Región: de Coquimbo		
Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
<p>No existe una flexibilidad programática en relación a la determinación de grupos objetivos que contribuya adecuadamente al trabajo complementario con otras instituciones.</p> <p>La planificación anual del servicio no necesariamente concuerda con las planificaciones de otras instituciones, esto no permite realizar la complementariedad a plenitud.</p>	<p>Modalidad de asignación IRAL de recursos.</p> <p>Existen distintas fechas de disponibilidad de oferta y recurso entre los Servicios.</p>	<p>Modificar el procedimiento IRAL en los territorios comunales, en relación al rol que les compete a las mesas territoriales técnicas y concejos comunales.</p> <p>Realizar una planificación conjunta e integrada con al menos una institución que intervenga con los mismos grupos objetivos.</p>

Región: VALPARAÍSO

Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas

Productos / Subproductos / Prod.específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo Programa Emprendimientos Sociales Programa Emprende Más 	<p>Establecer una operatoria común para derivaciones de usuarios entre programas FOSIS que permita consolidar una oferta programática y fortalecer el circuito virtuoso de generación de ingresos</p> <p>Fortalecer la instancia "Mesa de Trabajo Territorial" al dotarla de la facultad de decidir sobre los rubros prioritarios de financiamiento y la sanción de los planes que validan las iniciativas financiadas, de acuerdo a los ejes de desarrollo económico de cada municipio.</p>	<p>Diseño y aplicación informes que permitan la derivación intrainstitucional</p> <p>Instructivo sobre forma de funcionamiento de la Mesa de Trabajo territorial en los aspectos de validación de las áreas prioritarias de financiamiento y la sanción de iniciativas financiadas en función de un análisis del entorno productivo del territorio</p>
<p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Construyendo Participación en el territorio 	<p>Focalización según la definición regional de territorios Vulnerables con incorporación de diversos actores comunitarios</p>	<p>Invitar a la totalidad de organizaciones formales y no formales de los territorios a participar en los proyectos de Participación en el territorio</p>

Región: Valparaíso

Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región

Instancia Regional de mayor complementariedad Nota (1)

Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
<p>Nota (2)</p> <p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al 	<p>(3)</p> <p>SERNAM</p>	<p>(4)</p> <p>Acuerdos de Coordinación formales entre ambas oficinas regionales a través de los encargados de programas respectivos, se acuerda por parte de Sernam: entregar nóminas de encargadas comunales de programa Mujeres jefas de Hogar, entregar una presentación de todos su programas en</p>	<p>(5)</p> <p>Realización oportuna, de jornadas de inducción programática FOSIS Sernam con profesionales a cargo de Programas en cada comuna de ambos servicios para mayor comprensión y coordinación entre programas.</p> <p>La complementariedad es por</p>

<p>Microemprendimiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Emprendimientos Sociales Programa Emprende Más <p><i>Programas del Ambito Social territorial</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social. 	<p>SENAME Y FUSUPO Programa Adopta un Hermano</p>	<p>ejecución, entregar nóminas de mujeres seleccionadas para incorporarlas a Programas FOSIS en cada comuna Por parte de Fosis: entregar una presentación con todos nuestros programas, informar de calendarización de nuestra ejecución, realizar una Inducción programática a todas las encargadas comunales Sernam de su programa Mujeres Jefas de Hogar</p> <p>Reuniones de Coordinación en función de la firma de un Convenio Interinstitucional . En Hijuelas y Nogales al finalizar el año 2007 los niños fueron inscritos en el CIJ del SENAME</p>	<p>encadenamiento y se entiende porque Sernam "Habilita Laboralmente" a las mujeres jefas de Hogar y Fosis financia sus iniciativas de autoemprendimiento, y en PAAEE presta asesorías pertinentes, por lo tanto a un mismo grupo objetivo se le están prestando servicios secuenciales que permiten completar la política de Protección Social implementada por el Estado, logrando mayor efectividad de las mismas.</p> <p>Incorporar en nuestro Programa de Desempeño escolar a los Niños del Programa Adopta un hermano y al egresar nuestros niños dejarlos traspasados al Adopta un Hermano También al egresar nuestros niños inscribirlos en los CIJ del SENAME de los respectivos territorios. Esta también sería una complementariedad por encadenamiento.</p>
---	---	--	---

Región: Valparaíso

Actividad I. 1.4 : Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial

Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
<p>Comunas con territorios vulnerables y dentro de ellos localidades con no más de treinta familias Valparaíso, Villa Alemana, San Antonio, Casablanca, La Calera, La Ligua, Santa María, Calle Larga</p>	<p><u>Generación de Capacidades en Localidades Pobres</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Construyendo Participación en el territorio, Desarrollo Social en Comunidad 	<p>Focalización según la definición regional de territorios Vulnerables con incorporación de diversos actores comunitarios. Invitar a la totalidad de organizaciones formales y no formales de los territorios a participar en los proyectos de Participación en el territorio</p>

Región: Valparaíso		
Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
<p>1.- Los reportes generados por los sistemas informáticos (SPTI, SGI, SNU) no contemplan desagregación comunal y cuando la contempla vienen con errores.</p> <p>2.-Incorporar a Sistemas SNU, el ID de las familias puente. Desde la región se da respuesta a una serie de informaciones que deberían contemplar el ID, ya que solicitan familiar puentes intervenida por FOSIS.</p> <p>3.- Bases de datos de Barrio para mi familia ,son migradas a sistemas SNU con retraso, lo que no permite entregar información a otros con la premura solicitada</p>	<p>(2)Los sistemas no contemplan desagregación por presupuesto y por comuna</p>	<p>(3) Solicitud al nivel central de incorporación de estos criterios en los sistemas de información</p>

Región: Libertador Bernardo O'Higgins

Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas

Productos / Subproductos / Prod.específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo 	<p>Realizar Evaluaciones participativas programáticas para asegurar que los productos se adapten a las necesidades de los usuarios</p> <p>Orientar los productos a las características territoriales de los beneficiarios.</p>	<p>Se debe considerar en las Bases regionales la realización de un taller con los beneficiarios para evaluar el programa.</p> <p>Vincularse con las prioridades establecidas por los gobiernos locales con o sin Pladeco</p>
<p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social. 	<p>Realizar Evaluaciones participativas programáticas para asegurar que los productos se adapten a las necesidades de los usuarios</p> <p>Orientar los productos a las características territoriales de los beneficiarios.</p>	<p>Se debe considerar en las Bases regionales la realización de un taller con los beneficiarios para evaluar el programa.</p> <p>Vincularse con las prioridades establecidas por los gobiernos locales con o sin Pladeco</p>
<ul style="list-style-type: none"> Programa Construyendo participación en el territorio Programa Aquí Yo Hablo 	<p>Realizar Evaluaciones participativas programáticas para asegurar que los productos se adapten a las necesidades de los usuarios</p> <p>Orientar los productos a las características territoriales de los beneficiarios.</p>	<p>Se debe considerar en las Bases regionales la realización de un taller con los beneficiarios para evaluar el programa.</p> <p>Vincularse con las prioridades establecidas por los gobiernos locales con o sin Pladeco</p>
<p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Convenios de complementariedad Chile Emprende 	<p>Mejoras en el acceso a los productos a los microempresarios en situación de pobreza</p>	<p>Asegurar en el Consejo Publico Privado que los beneficios lleguen a los microempresarios en condición de pobreza del territorio</p>

Región: Libertador Bernardo O'Higgins			
Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad		Consejo Público Privado del Chile emprende	
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
<i>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</i> <ul style="list-style-type: none"> • Convenios de complementariedad Chile Emprende 	<ul style="list-style-type: none"> • Sercotec • Sence • Indap • Sernapesca • Conaf • Asociación de municipalidades del secano 	Reuniones del Consejo Publico Privado en forma periódica Construcción de la agenda en la mesa público privada Reunión en Mesas sectoriales	Recursos profesionales Recursos financieros que se suman a un pozo común para financiar estudios o acciones que estén dirigidas al cumplimiento del plan Apoyo logístico para reuniones con organizaciones

Región: Libertador Bernardo O'Higgins		
Actividad I. 1.4: Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Rancagua, San Fernando	Programa de Apoyo al Microemprendimiento y Programa de Apoyo Actividades Económicas	Priorizar inversión en esas comunas

Región: Libertador Bernardo O'Higgins		
Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
Adaptar los sistemas informáticos a los territorios comunales Que con el RUT debieran identificarse la participación del beneficiario en todos los programas sin excepción	No contar con la información presupuestaria de los servicios afines en forma oportuna	Hacer los ajustes necesarios en los sistemas informáticos que permitan corregir estas limitantes Solicitar el intercambio de información de los presupuestos a los servicio afines

REGION DEL MAULE

Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas		
Productos / Subproductos / Prod. específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo <p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social. Programa Puente Programa Construyendo Participación en el Territorio Programa Aquí Yo Hablo <p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Convenios de complementariedad Chile Emprende 	<p>Incorporar las orientaciones definidas por los usuarios.</p> <p>Capacitar a los proveedores en los nuevos diseños y características de los productos.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Jornada de evaluación de Usuarios. Programa de Desarrollo de Proveedores.

Región: MAULE**Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región****Instancia Regional de mayor complementariedad MAULE EMPRENDE**

Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo <p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social. Programa Puente Programa Construyendo Participación en el Territorio Programa Aquí Yo Hablo <p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Convenios de complementariedad Chile Emprende 	<p>GOBERNACION SERCOTEC SERNATUR SENCE INDAP MUNICIPIOS CAMARAS COMERCIO ORGANIZACIONES GREMIALES</p> <p>DE</p>	<p>Existen Reuniones de coordinación permanente.</p> <p>Existe un Diagnostico común, en el cual los distintos miembros participantes proporcionan y validan la información.</p> <p>Los territorios son focalizados por la mesa.</p> <p>Se encuentran desarrollado diversas acciones de complementariedad</p> <p>Se definió un presupuesto en común el cual se encuentra en las actas determina fechas.</p> <p>Existe un cronograma de Trabajo compartido y validado.</p> <p>Se han canalizado recursos en forma eficiente.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Difundir a través de Intranet las estrategias y canalizaciones de la inversión FOSIS en el Territorio. Construcción de Manual para la elaboración de Términos de Referencia sobre licitaciones para gerentes Maule Emprende Capacitación a los Gerentes en el área de Productos y Subproductos involucrados en complementariedad. Exposición a Gobernaciones Provinciales Productos y subproductos involucrados en complementariedad.

Región: MAULE		
Actividad I. 1.4 : Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Comunas Rurales 1. Chanco 2. San Clemente 3. Hualañe	Programa Desarrollo Social Programa Apoyo Actividades Económicas Programa Apoyo al Microemprendimiento Programa Preparación para el trabajo	1. Implementar Plan piloto de Emprendimiento rural mediante el diseño específico de 3 Ferias. 2. Capacitación Encargados de Turismo Comunas del Maule Emprende (Circuito de Ferias)

Región: MAULE		
Actividad I. 1.5 Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
Procesos de visación interna de bases regionales.	Tardía aprobación del CORE de los recursos FOSIS. Ejecución tardía del gasto, producto de aprobación de bases nacionales.	Instrucción, delegación, y diseño de planes operativo para la solucionar o mitigar cada factor.

REGION DEL BIO BIO

Actividad 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto y medidas para incorporarlas.		
Productos / Subproductos que aplican la PT por causal de diseño	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora.
1. Sistema Generación de Ingresos 1.1. Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE)	Incorporar la evaluación de la calidad de las iniciativas financiadas a partir de una muestra como parte de las actividades regulares de la ejecución de los programas del SIGI. Dar continuidad al proceso de Mejora de la calidad técnica de las iniciativas financiadas a partir del uso de un Manual que identifica y describe las iniciativas más frecuentemente elegidas por las personas	Informar formalmente a los Ejecutores de programas, la realización de esta actividad de Evaluación de Calidad. Incluir los manuales, tanto para el usari@, como l@s monitores/as, como material de apoyo y consulta en la preparación de propuestas a ser financiadas por los Nuevos ejecutores de los programas del sistema

Actividad 1.3: Identificar la instancia de mayor complementariedad para el servicio en la región y como contribuir a mejorar su funcionamiento.			
Región: del Bío Bío			
Instancia Regional de mayor complementariedad : Consejos público privados del Territorio Valle del Itata del Programa Chile Emprende			
Instituciones participantes	Productos /subproductos del servicio involucrados	Logros a la fecha	Contribución esperada del servicio a su mejor funcionamiento
Sercotec INDAP Sernatur Sence Representantes de empresari@s Municipios Fosis Gobierno Regional (UGT, Unidad de Gestión Territorial)	Sistema Generación de Ingresos, programas PAAE	1. Constitución formal de sus integrantes 2. Reuniones periódicas 3. Seguimiento al plan de trabajo 4. Coordinación de las oportunidades disponibles ofrecidas por los SSPP (capacitación, capital, transferencias tecnológicas, Viajes)	Establecimiento de un reglamento que norme el funcionamiento de este Consejo Público Privado, a partir de la experiencia de trabajo entre privados y públicos, en materias tales como selección de iniciativas y proyectos a ser financiados, resolución de conflictos de interés, entre los más importantes.

Actividad 1.4 : Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial			
Región: del Bío Bío			
Territorios con brecha	Productos o subproductos con oferta insuficiente	Factores limitantes	Medidas posibles
Territorios Chile emprende: Valle del Itata	Acceso a la información y deficiente capacidad para participar de l@s emprendedores del territorio a las Oportunidades de financiamiento de iniciativas que ofrece el programa AAE y los otros programas del los SSPP (Fuerte presencia de asimetría de información)	1. Deficiente acceso de l@s emprendedores a la información de oportunidades de financiamiento que ofrecen los SSPP participantes 2. Deficientes competencias tecnológicas en l@s emprendedores de los territorios para acceder a las oportunidades disponibles.	1. Diseño y puesta en marcha de sistemas de información y difusión de oportunidades de financiamiento dirigidas a l@s emprendedor@s. 2. Difusión y capacitación en el uso de estos sistemas y en la búsqueda de información sobre oportunidades

Actividad 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Región: del Bío Bío		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
<p>La participación o no participación en el Consejo Público Privado del Chile emprende Valle del Itata, no tiene consecuencias, lo que dificulta la continuidad de la presencia de ciertas instituciones públicas, convirtiendo en <u>voluntaria</u> la participación en esta instancia.</p> <p>Estructura organizacional de los Fosis regionales no está suficiente organizada en torno a territorios, es departamentalizada o por especialidad</p>	<p>El mecanismo IRAL, implica una secuencia de actividades y procedimientos que en algunos caso duplica instancias que ya existen</p>	<p>Formalizar, Monitorear e informar a las autoridades correspondientes respecto a la participación de su institución es esta instancia.</p> <p>Re diseñar las estructuras organizacionales de los Fosis Regionales a una estructura diseñada por procesos y territorios</p> <p>El programa que aporte el Fosis al Chile emprende no debe ser IRAL.</p>

Region de la ARAUCANÍA

Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas		
Productos / Subproductos / Prod. específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
Sistema de Generación de Ingresos <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo (APFA) Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa Apoyo al Microemprendimiento (PAME) 	<p>1.- Definir perfiles que constituyan la condición de entrada y de salida de beneficiarios/as y el proceso de selección de los mismos a los distintos subproductos del sistema de generación de ingresos teniendo presente, además, la oferta disponible de instrumentos de fomento productivo del resto de la institucionalidad pública.</p> <p>2.- Estrategia Regional que establezca los grados de simultaneidad o secuencialidad de la aplicación de los subproductos del sistema de generación de ingresos y el establecimiento de metas del mismo.</p>	<p>Constitución de equipo de tarea en el Depto. de Gestión de Programa para elaboración de propuesta para incorporación de mejoras.</p> <p>Reunión ampliada equipo Depto. Gestión de Programa para sanción de Estrategia Regional en base a propuesta realizada por el equipo de tarea.</p> <p>Las reuniones de trabajo internas del equipo FOSIS se realizarán dentro del mes de Mayo 2008 previo al inicio de la ejecución de los programas (subproductos).</p>
<u>Programas del Ambito Social territorial</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa de Desarrollo Social 	<p>1.- Funcionamiento de Mesas de Trabajo con participación de actores locales claves, relacionados con las temáticas abordadas con los proyectos del FOSIS (encargad@ oficina de Infancia, representante DAEM, representante red local VIF), que contribuya a un mejor trabajo en red de las instituciones involucradas.</p>	<p>Constitución formal de Mesas de Trabajo al inicio de la ejecución de los proyectos correspondientes al programa Desarrollo Social 2008, con la participación de actores locales claves en la temática abordada, con un protocolo de acuerdo respecto a su funcionamiento y funciones.</p>
<ul style="list-style-type: none"> Programa Puente 	<p>1.- Capacitación de equipos comunales respecto a roles, funciones y responsabilidades que le competen, asociados a la operación del</p>	<p>Diseño y ejecución de un plan de asistencia técnica a los espacios locales para el logro de las metas asociadas al programa.</p>

	rediseño del programa para el año 2008 y la administración de los recursos.	
<u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u> <ul style="list-style-type: none"> Chile Emprende (Programa Chile Emprende - Territorio Araucanía Andina)	1.- Mejorar los grados de representatividad de microempresarios/as del territorio (asociados en agrupaciones productivas de base), en los Consejos Públicos – Privados y Secretarías Técnicas, con opinión y participación en la elaboración de Planes de Trabajo y monitoreo de la ejecución del mismo.	Diseño de un plan de trabajo concordado con la Secretaría Técnica – Chile Emprende, de fortalecimiento de las Mesas Comunales para el logro de mayor representatividad y participación de agrupaciones productivas de base.

Región de la ARAUCANÍA

Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad Consejo Público – Privado Territorios Chile Emprende Territorio Araucanía Andina			
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
Sistema de Generación de Ingresos <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) 	Municipios INDAP SERCOTEC SERNATUR	Diseño de un plan de trabajo concordado con la secretaría técnica de los territorios chile emprende. Comisiones de Secretaria Técnica territorial que monitorea el desarrollo del plan. Consejos públicos privados en funciones permanentes tomando decisiones estratégicas en beneficio del territorio.	Plataforma ágil para operativizar fondos asignados vía chile emprende. Instrumental flexible que permite una amplia gama de acciones a través de sus componentes y líneas. Recurso Humano con experiencia participando en los Territorios Chile Emprende desde su génesis.

Región de la ARAUCANÍA

Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria

Región: De la Araucanía- Programa Chile Emprende – Territorio Araucanía Andina

Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
Dificultad en concensuar con la totalidad de actores involucrados los contenidos y áreas específicas comunes, que no se manifiestan necesariamente a la hora de elaborar el plan, ej. perfiles beneficiarios, tarifado, objetivos específicos de la intervención, etc.	Presupuesto no oportuno a los requerimientos debido a retraso en la tramitación de los convenios en instancias superiores.	Designar una contraparte regional con dedicación prioritaria para coordinar regionalmente la ejecución del programa con el objeto de identificar las adecuaciones que sean requeridas para una mayor adecuación de los instrumentos y una ejecución ágil de la operatoria del Programa. Trabajo interno del equipo para la socialización del Programa, la unificación de criterios operativos y estratégicos, para la ejecución del programa en los diferentes territorios.

Region de LOS LAGOS

Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas

Productos / Subproductos que aplican la PT por causal de diseño	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora.
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa de Apoyo al Microemprendimiento (PAME) • Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo • Programa Emprendimientos Sociales • Programa Emprende Mas 	<p>Mejorar la coordinación interna de los programas a fin de atender en forma encadenada y progresiva a sus usuarios.</p> <p>Mejorar coordinación en procesos de selección de usuarios</p> <p>Mejorar análisis para la pertinencia territorial y económica de las iniciativas</p> <p>Mejorar traspaso metodológico en base a una gestión integrada” que permita potenciar el trabajo de ADL y consultoras- ejecutoras.</p>	<p>Coordinar la adecuada inversión de recursos a nivel local a través d las Mesa de Trabajo comunal.</p> <p>Desarrollar instrumentos transversales para apoyar selección de los usuarios que considere el perfil requerido.</p> <p>Realizar seguimiento de los perfiles de los usuarios a través de uso de los sistemas de información.</p> <p>Inducciones de programas y Asistencia técnica a trabajo de Ejecutores Intermediarios y Agentes de Desarrollo Local.</p>
<p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Programa Desarrollo Social.</u> 	<p>Mejorar la planificación de la licitación de manera que la inversión en los territorios se articule con otras para la complementariedad.</p> <p>Mejorar la articulación con los distintos actores que intervienen en la implementación del programa, fortaleciendo el trabajo en red.</p>	<p>Sostener reuniones de trabajo en forma periódica, potenciando las mesa de trabajo comunal.</p>
<p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <p>(1) Convenios de complementariedad (2) Chile Emprende</p>	<p>Fomentar participación sector privado en Chile Emprende</p> <p>Potenciar la complementariedad con otros servicios</p> <p>Mejorar difusión y lineamientos de los fondos de innovación y/o complementariedad.</p>	<p>Sostener periódicamente Reuniones de Evaluación y seguimiento de la intervención</p> <p>Propender a establecer un reglamento interno del equipo emprende de la región</p>

Region de LOS LAGOS

Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad: Territorio Chile Emprende Chiloé Nota (1)			
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
Programas del Sistema de Generación de Ingresos	FOSIS GOBERNACION INDAP SENCE SERCOTEC CORFO MUNICIPIOS	1. Constitución formal de sus integrantes 2. Reuniones periódicas 3. Diagnóstico Compartido 4. Seguimiento al plan de trabajo 5. Coordinación de las oportunidades disponibles ofrecidas por los servicios públicos	Mejorar la complementariedad en los aportes de recursos, financieros, humanos, equipamientos (oferta integrada de productos) con otros servicios.

Region de LOS LAGOS

Actividad I. 1.4: Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Toda la región	Inicio tardío de ejecución programática FOSIS, que impide el cumplimiento de mínimos dentro del proceso de ejecución del apoyo psicosocial del programa Puente y el encadenamiento de la intervención e los usuarios.	Mejorar planificación e implementación de la intervención e inversión territorial.
Toda la región	Programas de fomento productivo que permitan a las familias percibir mejores ingresos Los montos asignados a la región no son suficientes para atender a toda la demanda existente en la región	Mayor asignación de Recursos a los Programas y gestión de recursos en otros Servicios o Ministerios.
Provincias de Chiloé y Palena.	Dispersión geográfica y condiciones climáticas adversas.	Mayor asignación de recursos y tarifado diferenciado acorde a la realidad territorial.

Region de LOS LAGOS

Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
La existencia de incompatibilidad en los tiempos de planificación de la inversión de FOSIS y de las demás instituciones públicas presentes en los territorios.	.	Invitación formal de la jefatura Superior del Servicio a organismos públicos para socializar criterios técnicos de la oferta programática para identificar y establecer acciones complementarias entre programas en a lo menos un territorio Chile Emprende.
Planificación Anual del servicio, no necesariamente concuerda con las planificaciones de otras Instituciones, lo que incide en la complementariedad e integración del accionar del servicio en la práctica.		Realizar planificaciones conjuntas e integradas con las instituciones que intervienen con los mismos Grupos Objetivos. Mejorar el trabajo en red de los servicios
Disponibilidad de información oportuna y precisa desde los sistemas de información del servicio.	Disponibilidad de información oportuna y precisa desagregada presupuestariamente de los sistemas de información del servicio.	Realizar modificaciones a los sistemas de información desde el nivel central de acuerdo a los requerimientos regionales.
Alto nivel de centralización en cuanto a orientaciones y toma de decisiones para la focalización de la oferta programática	Los recursos asignados y las tarifas referenciales de costo por beneficiario, no incorporan la realidad regional y local	Jefatura Superior instruye y posibilita oferta programática con definición local de costos por beneficiarios.

Region de AYSEN

Actividad I. 1.2: Identificar las mejoras asociadas al diseño y características del producto y medidas necesarias para incorporarlas.		
Productos / Subproductos que aplican la PT por causal de diseño	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora.
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa de Apoyo al Microemprendimiento. • Programa de Emprendimientos Sociales. • Programa “Emprende Mas” (Fortalecimiento de Iniciativas Microempresariales). <p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Programa Desarrollo Social.</i> 	<p>Mejorar y aumentar la cantidad de proponentes (ejecutores Intermediarios) de proyectos y programas en la región. Este mejoramiento es trasversal a los productos y sub. Productos que FOSIS declara.</p>	<p>Diseño e implementación de una estrategia para generar condiciones para incrementar el número de oferentes (ejecutores intermediarios) en los territorios señalados</p>
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa de Apoyo al Microemprendimiento. • Programa de Emprendimientos Sociales. 	<p>En el diseño para la implementación del subproducto Programa de Apoyo a las Actividades Económicas, Programa de Apoyo al Microemprendimiento , Programa de Emprendimientos Sociales implementar mejoras en la pertinencia</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementar acciones de coordinación y socialización entre el equipo FOSIS regional y las unidades ejecutores para buscar mayor pertinencia en la implementación del P.A.A.E. y Apoyo a la Microempresa. (mejorar la coordinación interna). ▪ Mejorar la Capacitación y orientación programática a los organismos ejecutores y además, intervenir en los territorios para mejorar la pertinencia en las iniciativas.
<p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Programa Desarrollo Social.</i> 	<p>Se requiere mejorar el trabajo en red</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Vincularse con las instancias a nivel regional que temáticamente coordinen acciones en las que el programa intervenga (infancia; violencia; discapacidad etc..)
<p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Convenios de complementariedad • Chile Emprende 	<p>Mejorar las relaciones de vinculación con los demás miembros del Chile Emprende en la región</p>	<p>Propender a establecer un reglamento interno del equipo emprende de la región</p>

Actividad I. 1.3 Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la Región.			
Instancia Regional de mayor complementariedad. El Fosis Región de Aysen, es parte del Directorio de la Mesa Público-Privada del Chile Emprende.			
Instituciones participantes	Productos /subproductos del servicio involucrados	Logros a la fecha	Contribución esperada del servicio a su mejor funcionamiento
SERCOTEC, INDAP, CORFO, FOSIS, SERVICIO PAIS; SERNATUR, SENCE, CONAMA, PRIVADOS	<i>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</i> Chile Emprende	<ul style="list-style-type: none"> Alianza público privada para dos territorios de Aysén (cuenca Palena Queulat, Cuenca Lago Gral. Carrera) Definición de dos territorios a postular al Emprende Dos planes territoriales construidos. 	<p>La Dirección Regional nombra a un funcionario encargado de la coordinación a nivel técnico del EMPRENDE. (Miembro del equipo de gestión regional).</p> <p>Esta Dirección Regional compromete recursos del programa de Apoyo a las Actividades Económicas.</p>

Region de AYSEN

Actividad I. 1.4 : Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial			
Territorios con brecha	Productos o subproductos con oferta insuficiente	Factores limitantes	Medidas posibles
O'higgins Tortel Guaitecas	<p><i>Sistema Generación de Ingresos</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al Microemprendimiento. Programa de Emprendimientos Sociales. Programa Fortalecimiento de Iniciativas Microempresariales <p><i>Programa Desarrollo Social.</i></p>	Falta de unidades ejecutora de proyectos y programas en la región y fundamentalmente en estas comunas	Diseño e implementación de una estrategia para generar condiciones para incrementar el número de oferentes (ejecutores intermediarios) en los territorios señalados

Región de AYSÉN

Actividad I. 1.5: Identificar los factores que limitan la coordinación operativa/presupuestaria.

Región: AYSÉN.

Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
Falta de unidades ejecutora de proyectos y programas en la región	Tarifarios que no coinciden con los costos regionales	Diseño e implementación de una estrategia para generar condiciones para incrementar el número de oferentes (ejecutores intermediarios) en los territorios señalados

Región: MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA

Actividad I.2.1 : Identificar las mejoras necesarias de incorporar a los productos en materia de definición de sus características y/o diseño.

Productos / Subproductos que aplican la PT por causal de diseño	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora.
1 Sistema Generación de Ingresos <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas Programa Apoyo al Microemprendimiento 	1. Mejorar la coordinación interna de la oferta programática en cuanto a secuencialidad y/o simultaneidad de beneficios que otorgan los programas y con mayor impacto en los usuarios y en el desarrollo de las localidades.	Consolidar el proceso de selección de beneficiarios con orientación a utilizar el Sistema Integrado de Generación de Ingresos FOSIS, en cuanto a la asegurar secuencialidad a aquellos usuarios exitosos que potencie sus iniciativas productivas.
<u>Programas del Ambito Social territorial</u> Programa de Desarrollo Social	1. Mejorar el trabajo en red de las instancias locales involucradas	1. Constitución de Mesas de Trabajo Comunales con participación de actores locales definidos como claves en la temática abordada. 2. Acordar acciones de complementariedad y coordinación de oferta institucional local dispuesta para una intervención social en cada territorio.
<u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u> <ul style="list-style-type: none"> Chile Emprende 	1. Mejorar la coordinación interinstitucional y definición de Planes Territoriales Chile Emprende con acciones y compromiso presupuestario conjunto.	1.Elaboración conjunta con instituciones socias de cada Plan Territorial para sanción de Secretarías técnicas y Comités Público - Privados. 2.Seguimiento de las acciones y compromisos contemplados en el Plan Territorial.

Región: MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA			
Actividad I.1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios de la región.			
Instancia Regional de mayor complementariedad : CHILE EMPRENDE			
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
Sistema Generación de Ingresos <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo Actividades Económicas (PAAE) Programa de Emprende más 	SERCOTEC, INDAP, SENCE, CORFO, SERNATUR, MUNICIPALIDAD	1. Planes Territoriales acordados con los respectivos Consejos Público-Privados de Desarrollo 2. Intervención a mediano plazo atendiendo las oportunidades de negocios definidas por territorio. 3. FOSIS pone a disposición de la Iniciativa Chile Emprende recursos de dos Programas regulares que se enmarcan en el Sistema Integrado de Generación de Ingresos.	Planificación de Inversión programática FOSIS incluye recursos que benefician a usuarios Chile Emprende y se complementan con las acciones contempladas en el Plan Territorial. Ejecución de fondos del Chile Emprende a través del Programa Apoyo a las Actividades Económicas FOSIS.

Región: MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA		
Actividad I. 1.4: Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Productos o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Comunas de la Región en donde se ejecuta el Programa PUENTE-Chile Solidario	Programa Apoyo al Microemprendimiento (para el cumplimiento de la condición mínima Trabajo 1) Programa Apoyo Actividades Económicas (para el cumplimiento de la condición mínima Ingreso 4) Programa Apoyo al Microemprendimiento (para el cumplimiento de la condición mínima Trabajo 1) Programa de Desarrollo Social (para el cumplimiento de condiciones mínimas de la dimensión habitabilidad)	Aumento de presupuesto institucional Adelantar ejecución programática

Región: MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA		
Actividad I.1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
<p>Planificación y focalización realizada sin coordinación con otros Servicios</p> <p>Alto nivel de centralización en cuanto a orientaciones y toma de decisiones en algunas instituciones públicas para la focalización de la oferta programática</p>	<p>Mecanismos establecidos de asignación de recursos con escasa participación territorial</p> <p>Los recursos asignados son insuficientes y las tarifas referenciales de costo por beneficiario, no incorporan la realidad regional y local</p>	<p>Coordinación de la jefatura Superior del Servicio con organismos públicos para socializar criterios técnicos de la oferta programática para identificar y establecer acciones complementarias entre programas en a lo menos un territorio Chile Emprende y Chile Solidario.</p> <p>Coordinación de la Jefatura Superior del Servicio con organismos públicos para socializar criterios de focalización de recursos y programas con una lógica de complementariedad para la intervención 2009 en a lo menos un territorio Chile Emprende y Chile Solidario.</p> <p>Aumento de recursos que permitan diferenciación de costos por beneficiarios, de acuerdo a la realidad regional y local en los territorios intervenidos.</p>

Región: Metropolitana		
Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas		
Productos / Subproductos / Prod.específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<u>Sistema Generación de Ingresos</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa Emprende Más Programa Apoyo a Emprendimientos Sociales 	<p>Nacional: considerar la localización de los beneficiarios al momento de definir el costo de las prestaciones</p> <p>Regional: La creación del sistema se realizó posterior a la planificación 2007 , por lo cual no responde en la actualidad a una visión compartida con los gobiernos locales.</p>	<p>Reevaluar los costos por prestación</p> <p>Regional: Planificar la inversión 2008 en las mesas territoriales en base a la secuencialidad del sistema de generación de ingresos</p>
<u>Programas del Ambito Social territorial</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social. 	Exceso de variables a medir entorpece el trabajo con los beneficiarios	La encargada de programa a nivel nacional debe recoger las observaciones de los ejecutores quien son los que aplican los instrumentos en terreno.
<ul style="list-style-type: none"> Programa Puente 	Dependencia de los apoyos familiares	Trasferencia de los apoyos psicosociales – apoyos familiares a dependencia de los gobiernos locales
<ul style="list-style-type: none"> Programa Aquí Yo Hablo 	Incorporar este producto en las mesas de trabajo territorial	Informar su desarrollo en las mesas territoriales
<u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u> <ul style="list-style-type: none"> Chile Emprende 	Planificación del año t+1 en el último trimestre del año t	<p>Iniciar el proceso de planificación de Chile Emprende cuando se realiza el presupuesto exploratorio</p> <p>Proponer una planificación a largo plazo</p> <p>Proponer generar mayores instancias de participación de los usuarios en los procesos de evaluación de la intervención</p>

Región: Metropolitana			
Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad		Comité Directivo Regional de Fosis.	
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones	Logros a la fecha en	Contribución que se ofrece para

	participantes	gestión	mejor funcionamiento
<u>Sistema Generación de Ingresos</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa Emprende Más Programa Apoyo a emprendimientos sociales <u>Programas del Ambito Social territorial</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social. 	Municipios – Gobernaciones	Mesas constituidas, con la participación de los Alcaldes y sus representantes .	Normalizar reuniones mensuales. En base a los hitos de: Planificación, adjudicación, seguimiento y evaluación de los resultados. Se hará entrega de informes semestrales a los Alcaldes y sus representantes de las mesas.

Región: Metropolitana		
Actividad I. 1.4 : Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
No corresponde		

Región: Metropolitana		
Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
Demora en la disponibilidad de bases generales y orientaciones programáticas. Dificulta la oportuna coordinación con otros servicios.	Falta de participación de las regiones en la construcción del presupuesto exploratorio.	Disponer de bases de licitaciones y orientaciones programáticas a más tardar octubre del año anterior. .-Incorporar a las regiones en la elaboración del presupuesto exploratorio. .-Reevaluación de las prestaciones por producto estratégico.
Exceso de procedimientos administrativos exigidos desde el nivel central. Inconsistencias de los sistemas de gestión de la inversión	Constante reducción de la inversión por soluciones o atenciones, van en desmedro de la calidad e impacto.	

Region LOS RIOS

Actividad I. 1.2 : Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas

Productos / Subproductos que aplican la PT por causal de diseño	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora.
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa de Apoyo al Microemprendimiento (PAME) • Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo • Programa Emprendimientos Sociales • Programa Emprende Mas 	<p>Mejorar la coordinación interna de los programas a fin de atender en forma encadenada y progresiva a sus usuarios.</p> <p>Mejorar coordinación en procesos de selección de usuarios</p> <p>Mejorar análisis para la pertinencia territorial y económica de las iniciativas</p> <p>Mejorar traspaso metodológico en base a una gestión integrada” que permita potenciar el trabajo de ADL y consultoras- ejecutoras.</p>	<p>Coordinar la adecuada inversión de recursos a nivel local a través d las Mesa de Trabajo comunal.</p> <p>Desarrollar instrumentos transversales para apoyar selección de los usuarios que considere el perfil requerido.</p> <p>Realizar seguimiento de los perfiles de los usuarios a través de uso de los sistemas de información.</p> <p>Inducciones de programas y Asistencia técnica a trabajo de Ejecutores Intermediarios y Agentes de Desarrollo Local.</p>
<p><u>Programas del Ambito Social territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Programa Desarrollo Social.</u> 	<p>Mejorar la planificación de la licitación de manera que la inversión en los territorios se articule con otras para la complementariedad.</p> <p>Mejorar la articulación con los distintos actores que intervienen en la implementación del programa, fortaleciendo el trabajo en red.</p>	<p>Sostener reuniones de trabajo en forma periódica, potenciando las mesa de trabajo comunal.</p>
<p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <p>(3) Convenios de complementariedad (4) Chile Emprende</p>	<p>Fomentar participación sector privado en Chile Emprende</p> <p>Potenciar la complementariedad con otros servicios</p> <p>Mejorar difusión y lineamientos de los fondos de innovación y/o complementariedad.</p>	<p>Sostener periódicamente Reuniones de Evaluación y seguimiento de la intervención</p> <p>Propender a establecer un reglamento interno del equipo emprende de la región</p>

Region de LOS RIOS

Actividad I. 1.3: Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad: Territorio Chile Emprende Chiloé Nota (1)			
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
Programas del Sistema de Generación de Ingresos	FOSIS GOBERNACION INDAP SENCE SERCOTEC CORFO MUNICIPIOS	1. Constitución formal de sus integrantes 2. Reuniones periódicas 3. Diagnóstico Compartido 4. Seguimiento al plan de trabajo 5. Coordinación de las oportunidades disponibles ofrecidas por los servicios públicos	Mejorar la complementariedad en los aportes de recursos, financieros, humanos, equipamientos (oferta integrada de productos) con otros servicios.

Region de LOS RIOS

Actividad I. 1.4: Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Toda la región	Inicio tardío de ejecución programática FOSIS, que impide el cumplimiento de mínimos dentro del proceso de ejecución del apoyo psicosocial del programa Puente y el encadenamiento de la intervención e los usuarios.	Mejorar planificación e implementación de la intervención e inversión territorial.
Toda la región	Programas de fomento productivo que permitan a las familias percibir mejores ingresos Los montos asignados a la región no son suficientes para atender a toda la demanda existente en la región	Mayor asignación de Recursos a los Programas y gestión de recursos en otros Servicios o Ministerios.
Provincias de Chiloé y Palena.	Dispersión geográfica y condiciones climáticas adversas.	Mayor asignación de recursos y tarifado diferenciado acorde a la realidad territorial.

Region de LOS RIOS

Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria		
Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
La existencia de incompatibilidad en los tiempos de planificación de la inversión de FOSIS y de las demás instituciones públicas presentes en los territorios.	.	Invitación formal de la jefatura Superior del Servicio a organismos públicos para socializar criterios técnicos de la oferta programática para identificar y establecer acciones complementarias entre programas en a lo menos un territorio Chile Emprende.
Planificación Anual del servicio, no necesariamente concuerda con las planificaciones de otras Instituciones, lo que incide en la complementariedad e integración del accionar del servicio en la práctica.		Realizar planificaciones conjuntas e integradas con las instituciones que intervienen con los mismos Grupos Objetivos. Mejorar el trabajo en red de los servicios
Disponibilidad de información oportuna y precisa desde los sistemas de información del servicio.	Disponibilidad de información oportuna y precisa desagregada presupuestariamente de los sistemas de información del servicio.	Realizar modificaciones a los sistemas de información desde el nivel central de acuerdo a los requerimientos regionales.
Alto nivel de centralización en cuanto a orientaciones y toma de decisiones para la focalización de la oferta programática	Los recursos asignados y las tarifas referenciales de costo por beneficiario, no incorporan la realidad regional y local	Jefatura Superior instruye y posibilita oferta programática con definición local de costos por beneficiarios.

Región: Arica Parinacota

Actividad I. 1.2 Identificar mejoras asociadas al diseño y características del producto, y medidas necesarias para incorporarlas

Productos / Subproductos / Prod.específicos que aplican la PT por causal de diseño y caract.	Mejoras necesarias de incorporar al diseño y/ o características del producto	Medidas necesarias para incorporar la mejora
<p><u>Sistema Generación de Ingresos</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a la Producción Familiar para el Autoconsumo Programa de Apoyo al Microemprendimiento Programa de Apoyo al Microemprendimiento Chile Solidario Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) Programa “Emprende Más” Programa de Emprendimientos Sociales 	<p>- Establecer una operatoria común para derivaciones de usuarios entre programas FOSIS que permita consolidar una oferta programática y fortalecer el circuito virtuoso de generación de ingresos.</p> <p>- Fortalecimiento de la red interinstitucional de fomento productivo relacionadas directamente con el producto SIGI. Operacionalizada a través de la Mesa Territorial del Chile emprende.</p>	<p>.- Diseño y aplicación informes que permitan la derivación intrainstitucional e interinstitucional.</p> <p>- Informar a los diferentes actores de la red de Fomento Productivo respecto al producto SIGI.</p>
<p><u>- Programas de Empleabilidad</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Preparación para el Trabajo Programa Empleabilidad Juvenil 	<p>.- Mejorar la focalización del programa en los territorios de manera de no duplicar esfuerzos con otros.</p>	<p>- Coordinar con MINEDUC y Chile Califica la intervención en los territorios.</p>
<p><u>Programas del Ámbito Social - Territorial</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Programa Puente Apoyopsicosocial Programa Desarrollo Social Programa Aquí Yo Hablo 	<p>Consolidar al Interior de la Mesa Territorial la Comisión de Desarrollo Social (Protección a la Infancia y Habitabilidad)</p> <p>Fortalecer los vínculos con los Alcaldes para agilizar la operatoria interna de la UIF y del Programa</p> <p>Optimizar los espacios comunicacionales para mostrar la acción gubernamental en materia de políticas sociales y la misión institucional</p>	<p>Integrar a nuevos servicios públicos como Sename, Serviu</p> <p>Programación anual de reuniones con los Alcaldes</p> <p>Inducir a la entidad ejecutora</p>
<p><u>Iniciativas de Complementariedad e Innovación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Convenios de complementariedad Chile Emprende 	<p>Mejorar el acceso a información precisa y resumida sobre perfiles de beneficiarios y programas de otros servicios públicos.</p>	<p>Elaborar instrumento “Ruta del Emprendedor” donde se especifican perfiles de beneficiarios, requisitos de entrada a los programas.</p>

Región: Arica Parinacota			
Actividad I. 1.3 Identificar mejoras de complementariedad entre instituciones públicas y eficacia de los servicios en la región			
Instancia Regional de mayor complementariedad		Mesa de Trabajo Territorial Provincial	
Productos/subproductos propios involucrados	Otras instituciones participantes	Logros a la fecha en gestión	Contribución que se ofrece para mejor funcionamiento
<u>Sistema Generación de Ingresos</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) <u>Programas del Ambito Social territorial</u> <ul style="list-style-type: none"> Programa Desarrollo Social 	<u>Miembros estables</u> <ul style="list-style-type: none"> Gobernación Municipios UIF Municipios Organizaciones Sociales <u>SSPP Invitados</u> <ul style="list-style-type: none"> SENAME – OPD SERVIU Oficina comunal de Microempresa Gerente Chile Emprende 	Reuniones permanentes durante el año, cada 2 meses. Planes de intervención anuales acordados y sancionados en la mesa. Conocimiento reciproco del que hacer institucional. Coordinaciones intermitentes en función de temas específicos tratados en la mesa. Complementariedad de acciones y recursos puntuales.	Desarrollar un plan de trabajo conjunto de complementariedad en materia de Desarrollo Social y Productivo, resolviendo los temas del presente año.

Región: Arica Parinacota		
Actividad I. 1.4: Identificar acciones posibles para reducir brechas de inequidad territorial		
Territorios con brecha	Producto o subproducto con oferta insuficiente	Medidas posibles
Comuna de General Lagos	Programa Desarrollo Social Protección a la Infancia Programa Desarrollo Social Mejoramiento de la Vivienda	Gestión de recursos con MINVU y MIDEPLAN
Comuna de Colchane	Programa Desarrollo Social Protección a la Infancia Programa Desarrollo Social Mejoramiento de la Vivienda	Gestión de recursos con MINVU y MIDEPLAN
Comuna de Camiña	Programas de Preparación para el Trabajo Programa Desarrollo Social Protección a la Infancia Programa Desarrollo Social Mejoramiento de la Vivienda	Gestión Interna de recursos FOSIS Gestión de recursos con MINVU y MIDEPLAN
	Programa de Apoyo a Actividades Económicas	Gestión interna de recursos Fosis y con Chile Emprende

Región: Arica Parinacota

Actividad I. 1.5: Identificar los factores de la institución que limitan la coordinación operativa/presupuestaria

Factores que limitan la coordinación...		Medida requerida por la Jefatura Superior del servicio
...operativa	...presupuestaria	
<p>1.- Inconsistencia de los sistemas SGI SIGFE, este último contiene información actualizada, pero no comprensible a la intervención FOSIS, los sistemas informáticos no dialogan entre sí,</p> <p>2.- Sistemas de control de gestión manual y en función del conocimiento del usuario.</p> <p>3.-Incorporar a Sistemas SNU, el ID de las familias puente. Desde la región se da respuesta a una serie de informaciones que deberían contemplar el ID, ya que solicitan familias puentes intervenida por FOSIS</p> <p>4.- Los reportes generados por los sistemas informáticos (SPTI, SGI, SNU) no contemplan desagregación comunal y cuando la contempla vienen con errores.</p>	<p>1.- Inconsistencia de la información presupuestaria que complica la lectura de la ejecución presupuestaria.</p> <p>2 y 3.- Incomunicación entre los sistemas, déficit de información para controlar los procesos administrativo – financieros y de ejecución de proyectos.</p> <p>4.- No hay desagregación del presupuesto por comuna</p>	<p>Solicitud al nivel central de corrección e incorporación de nuevos campos en los sistemas de información.</p>

OBJETIVO 2. La institución analiza e identifica el grado de desconcentración utilizado en la provisión de los productos estratégicos en los que corresponde aplicar perspectiva territorial, identificando al menos, las facultades necesarias que no están delegadas o no son ejercidas

REGION DE TARAPACA -

Actividad I.2.1 : Identificar las facultades que habilitan a las jefaturas para tener iniciativa y ofrecer soluciones a las necesidades de cada región o territorio.		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región	Delegada y ejercida	
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.	Delegada y ejercida	
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros	Delegada y ejercida	
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas	Delegada y ejercida	
Medidas requeridas		

REGION DE ANTOFAGASTA		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región	Esto no ha cambiado en relación al 2007	Esto no ha cambiado en relación al 2007
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		
Medidas requeridas		

Región: ATACAMA		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región		VºBº Dirección Regional en Asignación Directa, en los casos que corresponda.
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		Distribución de la oferta programática a nivel regional de acuerdo a requerimientos y oportunidades territoriales
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		Contar con recursos adicionales para la contratación de recursos humano.
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		Disponer de recursos de libre disposición
Medidas requeridas		

Región: de Coquimbo		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región	Acelerar procedimiento de asignación directa	Vº Bº del Director Regional en asignación directa, en casos fundados.
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		
Medidas requeridas		

Región: Valparaíso		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias

1.- Para administrar programas en la región		Posibilidad de decidir Asignaciones directas en la región
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		Poder elaborar presupuestos exploratorios regionales
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		Posibilidad de Compras y servicios menores a nivel regional fuera del sistema Chile Compras
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		Posibilidad de suscribir Convenios regionales.
Medidas requeridas		

Región: Sexta del Libertador		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región		
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		
Medidas requeridas		

Región: DEL MAULE		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región	No aplica	Trabajar con las bases nacionales del año anterior, para acelerar el proceso de inversión regional.

2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.	No aplica	Desarrollo de resoluciones de modificación de presupuestaria (Honorarios), de responsabilidad Regional.
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros	No aplica	No aplica
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas	No aplica	No aplica
Medidas requeridas		

Región: del Bío Bío		
Tipo de facultades vigentes	Señalar razones, si no se ejercen	Señalar las necesarias aún no delegadas
1.- Para la administración regional de programas		1. Facultad para decidir si utilizar o no utilizar las bases generales de los programas de años anteriores, sin tener que esperar autorización del nivel Central (no esperar nuevas bases: implica demoras) 2. Facultad para ajustar las pautas de evaluación ex ante de las propuestas (son diseñadas en el nivel central)
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuestos regionales		
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		1. Los procesos de selección de personal debieran tener supervisión central y operación descentralizada 2. El presupuesto de operación de la sede regional debiera tener asignación a los equipos territoriales, de modo que puedan mejorar su gestión territorial.
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		
Medidas requeridas		

Región: de La Araucanía		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias

1.- Para administrar programas en la región		Decisión Regional respecto a la asignación directa de recursos a Públicos y/o Privados para la ejecución ágil de recursos disponibles no ejecutables a través de la vía de Licitación Pública o Privada.
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		Formulación de presupuesto regional exploratorio para ser concordado con el nivel central que permita mayor respuesta a compromisos contraídos por la región en los Consejos Públicos - Privado
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		
Medidas requeridas		

Region de LOS LAGOS

Región:		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región	Procedimiento de asignación directa.	V°B° Director Regional en asignación directa, en casos fundados.
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		Facultad a los/as Direcciones regionales para administrar el RRHH, incluyendo la atribución de reclutamiento de personal y desvinculación de funcionarios/as

4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		Disponibilidad de presupuestos para implementar convenios destinados a los territorios de carácter innovativos . Disponer de los fondos, recuperados por cobro de garantías
Medidas requeridas : Disponer de un fondo de innovación regional Autorizar la recuperación regional por concepto de garantías y venta de bases.		

Región: AYSÉN.		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias.
1.- Para la administración regional de programas	-----	-----
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuestos	-----	-----
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros	-----	-----
4.- Para suscribir convenios de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas	-----	-----
5. Diseño de programas a nivel regional y territorial	El nivel central diseña temáticamente los programas a implementar	Diseñar y elaborar algunos programas a nivel regional (considerando particularidades de los territorios)
Medidas requeridas: Solicitar formalmente atribuciones para que el nivel regional pueda diseñar iniciativas a nivel regional		

Región: MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región		

2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		Formulación de presupuesto regional exploratorio para ser concordado con el nivel central, que incluya los requerimientos de los territorios y los costos locales.
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		

Región: Metropolitana.		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región		Definir costos de prestaciones aplicando criterios regionales – comprometer coberturas en base a la planificación regional.
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		1.-Disponibilidad de presupuestos para implementar convenios destinados a los territorios de carácter innovativos . 2.-Aportar al presupuesto exploratorio. 3.-Disponer de los fondos, recuperados por cobro de garantías
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		Asegurar reemplazo de RRHH por licencias
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		
Medidas requeridas <ul style="list-style-type: none"> ➤ Disponer de un fondo de innovación regional ➤ Incorporar a las regiones en la creación del presupuesto exploratorio ➤ Permitir la compra de equipamiento – asignar ítem. ➤ Asignar presupuesto anual para reemplazo de RRHH ➤ Autorizar la recuperación regional por concepto de garantías y venta de bases. 		

Región de LOS RIOS

Región:		
Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región	Procedimiento de asignación directa.	VºBº Director Regional en asignación directa, en casos fundados.
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.		
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros		Facultad a los/as Direcciones regionales para administrar el RRHH, incluyendo la atribución de reclutamiento de personal y desvinculación de funcionarios/as
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas		Disponibilidad de presupuestos para implementar convenios destinados a los territorios de carácter innovativos . Disponer de los fondos, recuperados por cobro de garantías
Medidas requeridas : Disponer de un fondo de innovación regional Autorizar la recuperación regional por concepto de garantías y venta de bases.		

REGION DE Arica Parinacota**Actividad I.2.1 : Identificar las facultades que habilitan a las jefaturas para tener iniciativa y ofrecer soluciones a las necesidades de cada región o territorio.**

Tipo de facultades vigentes	Señalar facultades delegadas no ejercidas	Facultades no delegadas y necesarias
1.- Para administrar programas en la región	Delegada y ejercida	
2.- Para formular, administrar y ejecutar presupuesto reg.	Delegada y ejercida	
3.- Para gestionar personal, compras y servicios de terceros	Delegada y ejercida	
4.- Para suscribir convenios regionales de complementación con otras instituciones públicas y/o privadas	Delegada y ejercida	
Medidas requeridas		

OBJETIVO 3: La institución elabora un diagnóstico de los sistemas de información para el registro por región, de los productos estratégicos en los que corresponde aplicar perspectiva territorial, considerando al menos, la oferta de productos por región, la localización de los clientes / usuarios / beneficiarios y los compromisos de gasto y/o inversión formalizados en convenios o programas de complementariedad territorial.

Actividad I.4.1 : Identificar la información que debe estar disponible en cada región para la jefatura regional del servicio y ser provista al gobierno regional por ser de interés regional.

REGION DE TARAPACA -

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Disponible	Si	
Programa anual de gastos en la región.	Disponible		Si se solicitan se entregarán
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Disponible	Si	
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Disponible		Si se solicitan se entregarán

REGION DE ANTOFAGASTA

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Siempre Disponible (Oferta Interna) (desconocimiento de oferta programática de SS.PP. del área social)	Siempre Disponible	
Programa anual de gastos en la región.	Siempre Disponible	No siempre disponible	Confeccionar Informe Regional con Formato estandarizado a Nivel Nacional
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Siempre Disponible	Siempre Disponible	
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Siempre Disponible	No siempre Disponible	Emitir informe actualizado al GORE en relación a los productos y subproductos institucionales. Informar sobre los resultados de la Intervención, Beneficiarios finales, Inversión final, etc.

REGION DE ATACAMA

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Disponible internamente. No disponible oferta externa	Disponible	Informar al GORE en forma periódico.
Programa anual de gastos en la región.	Disponible	No siempre Disponible	Informar al GORE en forma periódica.
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Disponible internamente. No disponible oferta externa	No siempre Disponible	Informar al GORE en forma periódica.
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Disponible	No siempre Disponible	Informar al GORE en forma periódica.

REGION DE COQUIMBO

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Siempre disponible(oferta interna) (desconocimiento de oferta programática de SSPP del área social)	Siempre disponible	
Programa anual de gastos en la región.	Siempre Disponible	No disponible	No ha sido solicitado, confeccionar informe Regional con formato estandarizado a Nivel Nacional
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Siempre Disponible	Siempre disponible	
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Siempre Disponible	No Siempre disponible	Informar a GORE en relación a productos, subproductos institucionales, resultados de la intervención , inversión final , etc.

REGION DE VALPARAISO

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	SI	SI	
Programa anual de gastos en la región.	SI	SI	
Programa anual de inversiones en la región o territorios	SI	SI	
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	SI	SI	

Región: Sexta del Libertador

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Disponible	Se provee a través de la presentación del presupuesto asignado a la región y la focalización de los mismos	
Programa anual de gastos en la región.	Disponible	Se provee a través de informes cuando son solicitadas, el PROPIR es una forma de entregar la información y su seguimiento	
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Disponible	Se provee en la presentación que se le hace cuando se entrega el PROPIR y sus informes trimestrales	
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Disponible	Se provee en la presentación que se le hace cuando se informa el PROPIR y el seguimiento trimestral	

REGION DEL MAULE

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Disponible	Se provee	No aplica
Programa anual de gastos en la región.	Disponible	Se provee	No aplica
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Disponible	Se provee	No aplica
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Disponible	Se provee	No aplica

REGION DEL BIO BIO

Información	Disponible para jefatura regional (1)	Se provee al GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	SI	SI	Sesiones con el GORE para compartir información de focalización y resultados
Programa anual de gastos en la región.	NO	N/C	N/C
Programa anual de inversiones en la región o territorios	SI	SI (PROPIR)	Sesiones con el GORE para compartir información de focalización y resultados
Localización y características de clientes o usuarios, atendidos por producto en la región o territorios	SI	NO	Sesiones con el GORE para compartir información de focalización y resultados

REGION DE LA ARAUCANIA

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	SPIT	n/c	
Programa anual de gastos en la región.	PAC	n/c	
Programa anual de inversiones en la región o territorios	PROPIR	SI	Protocolo de acuerdo en donde se definan los requerimientos de información, periodicidad de la misma, formatos a utilizar, etc, adicional al disponible actualmente, requeridos por el Gobierno Regional.
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	SNU	n/c	

Region de LOS LAGOS

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Disponible	Disponible	Reuniones con Intendente y Consejo Regional.
Programa anual de gastos en la región.	Disponible	Disponible	Acordar mecanismo y formato entrega de información, a través de envío de información y entrega PROPIR.
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Disponible	Disponible	Acordar mecanismo y formato entrega de información entrega informes periódicos.
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Disponible	Disponible a solicitud	Acordar mecanismo y formato entrega de información.

REGION DE AYSEN

Información	Disponible para jefatura regional (1)	Se provee al GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	SI	SI	-----
Programa anual de gastos en la región.	SI	SI	No aplica
Programa anual de inversiones en la región o territorios	SI	Parcial	Entrega semestral de Informe del estado de avance de la inversión programática anual al PROPIR
Localización y características de clientes, usuarios, beneficiarios atendidos por producto en la región o territorios	SI	Parcial	Entregar semestralmente características y cobertura de beneficiarios por producto (programas) al PROPIR

Región: MAGALLANES Y ANTÁRTICA CHILENA

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	SPIT, SGI	N/C	
Programa anual de gastos en la región.	PAC	N/C	
Programa anual de inversiones en la región o territorios	PROPIR	Si	
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	SNU	N/C	

Región: METROPOLITANA

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Si	Si	Es necesario que los informes disponibles en el SGI contengan las comunas del proyecto conjuntamente con los beneficiarios asociados a cada una de ellas.
Programa anual de gastos en la región.	Si	Si	
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Si	Si	Entrega trimestral de la inversión IRAL - ARI - PROPIR
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Si	Si	Es necesarios que el sistema de gestión de la inversión incorpore las comunas sujetos de intervención de cada proyecto y los fondos destinada a cada una de ellas. Ya que esta información se encuentra en la base de datos pero los informes no lo arrojan

Region de LOS RIOS

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Disponible	Disponible	Reuniones con Intendente y Consejo Regional.
Programa anual de gastos en la región.	Disponible	Disponible	Acordar mecanismo y formato entrega de información, a través de envío de información y entrega PROPIR.
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Disponible	Disponible	Acordar mecanismo y formato entrega de información entrega informes periódicos.
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Disponible	Disponible a solicitud	Acordar mecanismo y formato entrega de información.

REGION DE Arica Parinacota

Información	Disponible para la jefatura regional (1)	Se provee a pedido GORE (2)	Medidas para lograr disponibilidad al Gobierno Regional (3)
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.	Disponible	Si	
Programa anual de gastos en la región.	Disponible		Si se solicitan se entregarán
Programa anual de inversiones en la región o territorios	Disponible	Si	
Localización y características de clientes o usuarios atendidos por producto en la región o territorios	Disponible		Si se solicitan se entregarán

CUADRO SINÓPTICO QUE ACTUALIZA EL DIAGNÓSTICO GT – INFORME DE LA ETAPA 1 2009
FONDO DE SOLIDARIDAD E INVERSIÓN SOCIAL - FOSIS

En el caso de que no existan modificaciones relevantes en la institución, sus productos, entorno o clientes, presentar sólo cuadro sinóptico para actualizar diagnóstico.

Cuadro I. N°1: Objetivos recomendados al Plan GT como mejoramiento de productos (Objetivos 1 y 2 del Diagnóstico)				
Producto/subproductos estratégicos Nota (1)	Avance existente aplicando la PT (2)	Mejora prevista que se proyecta lograr (3)	Medidas necesarias que acompañen las mejoras (4)	Objetivo recomendado al Plan GT (5)
<p>1 Sistema Generación de Ingresos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa a la Producción Familiar para el Autoconsumo (Programa de Autoconsumo) • Programa de Apoyo al Microemprendimiento -Programa de Apoyo al Microemprendimiento Chile Solidario • Programa Apoyo a Actividades Económicas (PAAE) • Programa "Emprende Más • Programa de Emprendimientos Sociales • Programa de Acceso al Crédito 	<p>En materia de las características del producto, Están disponibles según la localización y focalización que se hace en el nivel regional (argumento N° 1)</p> <p>En materia de complementariedad, se ejecutan con acciones de complementariedad por especialización y por red con instituciones públicas. (argumento N° 2)</p> <p>En materia de reducción de la inequidad territorial en el acceso al producto, también se ejecutan en zonas apartadas en que otras instituciones públicas no llegan o en zonas de alta vulnerabilidad social o deprimidas económicamente. (argumento N° 3)</p>	<p>Mejorar la coordinación interna de los programas a fin de atender en forma más pertinente según las características territoriales de los usuarios.</p> <p>Mejorar la forma en que se analiza la pertinencia territorial y económicas de las iniciativas</p> <p>Fortalecer la instancia "Mesa de Trabajo Territorial" al dotarla de la facultad de decidir sobre los rubros prioritarios de financiamiento y la sanción de los planes que validan las iniciativas financiadas, de acuerdo a los ejes de desarrollo económico de cada municipio.</p> <p>Mejorar la pertinencia técnica de los planes de negocios con mayor información disponible en el proceso de sanción</p> <p>Realizar Evaluaciones participativas programáticas para asegurar que los productos se adapten a las necesidades de los usuarios</p>	<p>Inducir procesos de focalización a nivel local con perspectiva del Sistema Integrado de Ingresos.</p> <p>Sanción de planes de negocio en Mesas de Trabajo Territoriales con la participación de funcionarios públicos y/o privados del área productiva (un funcionario municipal a lo menos).</p> <p>Incluir los manuales, tanto para el usari@, como l@ monitores/as, como material de apoyo y consulta en la preparación de propuestas a ser financiadas por los programas del sistema</p> <p>Solicitar a los organismos ejecutores la realización de un taller con los beneficiarios para evaluar el programa.</p>	<p>Promover la complementariedad interna entres los productos estratégicos del FOSIS, de forma tal de abordar con mayor integralidad la situación de pobreza en las que se encuentran las personas a las cuales FOSIS dirige su acción</p> <p>Mejorar los aspectos de factibilidad y comercialización de las iniciativas económicas apoyadas por FOSIS - en el marco de su producto estratégico Apoyo Actividades Económicas,- a través de la vinculación con las estrategias de desarrollo económico local.</p> <p>Garantizar que las decisiones relativas a la localización específica de los productos estratégicos sean pertinentes a las necesidades de los habitantes en situación de pobreza y extrema pobreza existentes en los territorios</p>

<p>2 Programas de Empleabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Preparación para el Trabajo • Programa Empleabilidad Juvenil 	<p>Aplican los Argumentos N° 1 , 2 y 3, señalados con anterioridad</p>	<p>Establecer mecanismos de coordinación necesarios para maximizar el uso de recursos públicos y evitar duplicidad de programas y usuarios en los territorios, en especial lo referido a educación de adultos y capacitación en oficios para los jóvenes.</p>	<p>Informar sobre la inversión Fosis, en Educación de adultos a los servicios con programas similares.</p> <p>Coordinar acciones con SERNAM, a través del programa Jefas de Hogar, permitiendo cubrir el requisito de nivelación de estudio, como parte del perfil de entrada a los programas.</p> <p>En la temática Juvenil se plantean acciones de coordinación con SENCE en el sentido de que los jóvenes atendidos por el programa puedan acceder a cupos de capacitación en oficios que ofrece esta institución.</p>	<p>Mejorar la eficiencia en el uso de los recursos públicos evitando la duplicidad en los territorios de inversión de productos estratégicos de otros servicios públicos que sean similares a los de FOSIS, particularmente lo relativo a Educación de Adultos y capacitación en oficios para los jóvenes.</p>
--	---	---	---	--

<p>3 Programas del Ámbito Social - Territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Desarrollo Social 	<p>Aplican los Argumentos N° 1 , 2 y 3, señalados con anterioridad</p>	<p>Mejorar el trabajo en red de las instancias locales involucradas en la temática abordada</p>	<p>Mesas de Trabajo territoriales con participación de actores locales definidos como claves, en la temática abordada, compartiendo etapa de diagnóstico, sanción de Fondo de Iniciativas e informe de ejecución del (los) proyectos</p>	<p>Mejorar el trabajo en red de las instancias locales involucradas en la temática abordada</p> <p>Mejorar la identificación de las variables y factores que inciden en situaciones de pobreza en los grupos objetivos priorizados por el Programa y así poder determinar en forma más pertinente los temas y tipologías a trabajar.</p>
---	---	---	--	--

<p>3 Programas del Ámbito Social - Territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programa Puente Apoyo Psicosocial 		<p>Transferencia metodológica en temas de gestión de unidades de intervención, trabajo en equipo dirigido a</p>	<p>Capacitación en gestión unidades de Intervención para jefes de unidades de Intervención</p>	<p>Realizar transferencia metodológica en temas de autocuidado, intervención en crisis y enfoque comunitario a</p>
--	--	---	--	--

	Aplican los Argumentos N° 1 , 2 y 3, señalados con anterioridad	Jefes de unidades de Intervención y manejo de normativa de contratación de apoyos familiares	Apoyo a equipos municipales en la realización de concursos públicos para proveer cargos de apoyo a familiares en el contexto de la aplicación de la normativa contenida en la ley 19.949 (Chile Solidarios)	los apoyos familiares de la región. Transferencia metodológica en temas de gestión de unidades de intervención, trabajo en equipo dirigido a Jefes de unidades de Intervención. Transferencia de conocimientos a equipos municipales en el manejo de la normativa de contratación de apoyos familiares
--	--	--	--	--

3 Programas del Ámbito Social - Territorial • Construyendo Participación en el Territorio	Aplican los Argumentos N° 1 , 2 y 3, señalados con anterioridad	Focalizar las localidades a ser intervenidas en conjunto con la SERPLAC a partir de los Catastros Regionales de Territorios Vulnerables y /o Chile Emprende en las temáticas de Formación de líderes productivos.	Tomar los acuerdos en las mesas de coordinación respectivas: Comité Técnico Social, Mesa Regional Chile Emprende y Mesas Técnicas Territoriales.	Garantizar que las decisiones relativas a la localización específica de los productos estratégicos sean pertinentes a las necesidades de los habitantes en situación de pobreza y extrema pobreza existentes en los territorios
--	--	---	--	---

4 Iniciativas de Complementariedad e Innovación • Fondos Innovativos • Convenios de Complementariedad • Convenio Chile Emprende	Aplican los Argumentos N° 2 y 3, señalados con anterioridad	Mejorar la coordinación interinstitucional con miras a definir Planes de Trabajo con compromiso presupuestario conjunto. Promover acciones de inclusión de emprendimientos productivos de primer nivel en la institucionalidad Chile Emprende	Elaboración conjunta de Plan de Trabajo para sanción de Secretarías técnicas y Directorios Público – Privados. Fortalecer mesas de Trabajo Comunales Financiamiento de iniciativas productivas de primer nivel.	Facilitar la gestión territorial de FOSIS asegurando una expedita coordinación e interlocución con las instituciones y los servicios públicos que tienen presencia en los territorios de intervención FOSIS
--	---	--	---	---

- (1) Usar el listado completo de productos y subproductos vigentes en el 2009 según A-1 aprobado por DIPRES
- (2) Reseñar el avance existente aplicando la perspectiva territorial en cada tipo de causal -si es pertinente- en cada producto/subproducto.
- (3) Identificar la mejora prevista que se proyecta viable de incorporar al Plan GT y Programa Anual de Trabajo GT.
- (4) Identificar medidas de la autoridad necesarias para garantizar la aplicación de las mejoras (incluir medidas identificadas en actividades I.1.2, I.1.3, I.1.4 y I.1.5.
- (5) A partir de las columnas anteriores redactar objetivo que exprese el desarrollo deseable.

Cuadro I. N° 2 : Objetivos recomendados al Plan en materia de mejoras a los sistemas de información institucional <i>(Objetivo 3 del Diagnóstico)</i>			
Información	Medidas para proveer información a jefatura regional	Medidas para proveer información al GORE	Objetivo recomendado al Plan GT con mejoras a los sistemas
Oferta Productos/subproductos en la región o territorios.			
Localización y características de clientes, usuarios o beneficiarios atendidos por producto en la región o territorios			
Programa de gasto o inversión en la región	Relacionar y cuadrar los Sistemas de Gestión de la Inversión (SGI) y el Sistema de Gestión Financiera del Estado (SIGFE)	Integrar el Sistemas de Gestión de la Inversión (SGI) y el Sistema de Gestión Financiera del Estado (SIGFE)	Relacionar y cuadrar los Sistemas de Gestión de la Inversión (SGI) y el Sistema de Gestión Financiera del Estado (SIGFE)
Compromisos de gasto o inversión formalizados en convenios o programas de complementariedad territorial			

Cambios menores que ajustan sistemas ampliando variables o bases de datos se tratan como mantenimiento; no se reportan al PMG-GT.